令和 6 年度財政援助団体等監査(監査対象: 神戸市立		
監査結果の概要	措置内容	措置状況
 ○ 指摘事項 (1)指定管理者と神戸市所管局の連携強化を図るべきもの 指定管理施設の運営状況について、指定管理者と神戸市所管局の間で、情報交換や確認が十分にできていなかったため、指定管理者応募要領や協定書(以下「応募要領等」という。)に基づく適正な事務処理が行われていない以下のような事例があった。 ア 再委託の事前承諾を行うべきもの指定管理者は、協定書第12条(再委託等の制限)に基づき、神戸市の承諾を得て、施設保全業務の一部を第三者に再委託しているが、設備保守点検のうち、電話通信設備定期点検(月1回)については、神戸市の承諾を得ていなかった。 指定管理者は、協定書に基づき適正に申請を行い、神戸市の承諾を受けるべきである。神戸市所管局は、適正な事務処理が行われるよう指定管理者を指導するとともに、当該契約の内容を確認すべきである。 	指定管理者が、電話通信設備の定期 点検業務を委託しているにも関う ができたいう認識ができたいう認識ができたことが原因であった。 これについて、所管課からの指導により、令和7年3月19日、市で内のであり、指定管理者があり、市で内の強認した。 この後、令和7年4月1日、指定管理者はて契約書を交わした。 さらに、令和7年5月21日の定理をはて、会後も定の後、令和7年5月21日の定例連絡会にて、定期的に確認を行っていく。	措置済
イ 物品の管理及び異動を報告すべきもの 令和5年度事業報告書、修繕費予算管理一覧に おいて、「10月5日サイネージモニター入替 175,000円」と記載があったが、神戸市所管局の 「物品管理簿」には記載されていなかった。また、 施設内に物品管理簿(以下「管理簿」という。) を備えていなかったため、物品の整理及び管理が できる状況ではなかった。 指定管理者は、協定書に基づき、管理簿を備え、 その保管に係る物品を整理及び管理し、異動のあ った際には、神戸市所管局に報告すべきである。 神戸市所管局は、指定管理者に購入及び廃棄等の 異動について報告させるとともに、神戸市物品会	指定管理者において、これまで物品管理簿が適切に整備されておらず、備品管理への意識が低かったことが原因であった。 令和7年3月31日までに、所管課からの指導により、物品管理簿を整備し、指定管理期間中に購入及び廃棄等の異動があった物品の洗い出しを完了させた。他方、所管課においても、指定管理者が行う備品番号票の貼付に向けて、財務会計システム上で神戸市物品会計規則に基づく管理簿への記載手続きを進めているところ。	措置済-

令和6年度財政援助団体等監査(監査対象:神戸市立海外移住と文化の交流センター共同事業体)

監査結果の概要	措 置 内 容	措置状況
計規則に基づく物品管理簿に記載すべきである。	今後も、指定管理者は、新たな物品	
また、指定管理者に対して備品番号票の貼付等に	の異動があった場合には、市に速やか	
より明示させ、神戸市に属する物品を特定、把握	に報告をするとともに、所管課は、指	
すべきである。	定管理者を指導し、神戸市に属する物	
	品の特定・把握を行い、適切な備品管	
	理を行う。	
ウ 使用料を専用口座へ日々入金すべきもの	指定管理者において、協定書の理	措置済
指定管理者は、貸館及び駐車場使用料を専用口	解が不足しており、また前回の指摘	
座へ毎週1回入金しているが、日々入金はされて	時から担当者の異動があり適切に引	
いなかった。協定書第8条第3項で「乙(指定管	き継がれておらず、入金作業を効率	
理者)は使用料(手数料等)を収納したときは、	化しようとしていたことが原因であ	
その経理を明らかにするとともに、収納金は、第	った。	
6条第2項に規定する専用口座に、日々(金融機	所管課からの指導により、令和7	
関の休業日のときは翌営業日) 入金しなければな	年2月以降は、指定管理者において、	
らない」と定められている。	使用料を日々専用口座に入金し、ま	
平成 25 年度財政援助団体等監査においても、	た、土日祝等の際は、翌営業日に入金	
同指定管理者に対し「使用料を約1月分まとめて	するようにしており、所管課におい	
専用口座に入金しており、また期日を経過して市	ても、収納状況を確認している。	
へ払い込まれていた」と指摘している。	今後とも指定管理者は日々入金す	
日々の管理をマニュアル化するなど、改善が図	るとともに、所管課においても収納	
られていたが、指定管理者は、協定書に定められ	状況等適正な現金管理が行われてい	
たとおり、収納した使用料を日々入金すべきであ	るか確認していく。なお、所管課にお	
る。神戸市所管局は、指定管理者の日々の収納状	いて、指定管理者の作業効率を踏ま	
況や適正な現金管理が行われているか検証を行	えて、実態に沿った運用を検討した	
い、実態に沿った運用を検討されたい。	ものの、会計規則上、入金頻度を下げ	
	ることは困難であり、引き続き現行	
	のとおり運用し、適正な現金管理が	
	行われているか確認していくことと	
	している。	
エ 指定管理業務に係る経費を適正に計上すべき	指定管理者が指定管理業務と自主	措置済
もの	事業の区分、またその経費の取り扱	
応募要領等に基づき目的外使用許可を受けた	いの違いなどについての理解が不十	
施設の使用料等について、以下の事例のとおり、	分であったこと、また、所管課として	
指定管理者が負担すべき経費を指定管理業務の	も検証してこなかったことが原因で	
経費として計上し、神戸市へ報告していた。	あった。	
神戸市所管局は、指定管理者にヒアリングを行	所管課からの指導により、指定管	
うなど事業報告書、管理費収支表及び経費明細書	理者は、令和5年度決算の収支につ	

令和6年度財政援助団体等監査(監査対象:神戸市立海外移住と文化の交流センター共同事業体) 監査結果の概要 措置内容 措置状況 (以下「管理費収支表等」という。) を精査し、 いてあらためて精査し、適正な区分 適正な施設利用及び区分経理が行われるよう指 経理を行い、収支表を所管課に提出 定管理者を指導すべきである。指定管理者は、経 した。また、令和7年1月7日、所管 費を区分して管理し、適正な経費の計上を行うべ 課から指定管理者に対して、指定管 理制度、指定管理業務と自主事業の きである。 【事 例】 区分、またその経費の取り扱いの違 (ア) 目的外使用で設置した自動販売機の電気 いに関する説明会を実施した。 料金 指定管理者において、今後の事業 指定管理者は、自動販売機の設置について行 計画・執行管理においても同様に、経 政財産の目的外使用許可を受け、使用料を神戸 費を区分し、適正な経費の計上を行 市に支払っているが、その電気料金について、 っていくことを確認した。また、所管 指定管理者が負担している記載は管理費収支 課においても、執行状況を精査し適 表等になかった。応募要領「3施設について 宜指導していく。 (2) 目的外使用許可(2)自動販売機」には、 「機器の設置に係る費用及び機器の稼働に要 する電気料金は指定管理者の負担となります (略)」「指定管理者は、(略)光熱水費の実費 を徴収し、センター全体の光熱水費の支払いに 充当することを業務として行う」となってい る。 (イ) 目的外使用の駐車場料金 応募要領「16業務を行うにあたって基本的 事項(9)従業員用駐車場」には「従業員用の駐 車場、駐輪場はありません」となっており、 また施設は、従業員用の駐車場が必要な施設 ではないため、指定管理者は、従業員用駐車 場の目的外使用許可を受け、神戸市へ使用料 を支払っているが、その経費の一部を指定管 理業務の経費として計上していた。 〇 意 見 (1) 指定管理業務の整理と周知について 指定管理者が指定管理業務と自主 措置済 指定管理業務とそれ以外の業務の区分整理に 事業の区分、またその経費の取り扱い ついて、指定管理者の認識誤りや神戸市所管局 の違いなどについての理解が不十分 であったこと、また、所管課としても の確認不足による以下の事例があった。神戸市 所管局は、必要に応じて実地調査やヒアリング 適切に検証してこなかったことが原

因であった。

所管課において、指定管理者にヒア

を行うなど施設の管理運営の実態及び課題を把

握し、指定管理業務の適切な範囲を整理し、指

宝石 6 年 6 所 収 接 明 1	措置内容	措置状況
	 リングを行い、管理運営の実態を把握	
周知に努められたい。	 するとともに、令和7年1月7日、指	
ア 区分経理について	 定管理者に対して、指定管理制度、指	
管理費収支表等に、以下の経費が指定管理業務	 定管理業務と自主事業の区分、またそ	
の経費として計上されていた。	の経費の取り扱いの違い等に関する	
神戸市所管局は、事業報告書の精査及び適切な	説明会を実施した。さらに、指定管理	
指定管理業務の範囲を整理し、指定管理者への指	業務と自主事業の区分表、管理収支表	
導に努められたい。	により、事業報告書の精査・修正、事	
【事 例】	業計画の区分明示等、適正な管理を行	
(ア) 指定管理業務の履行保証保険料	うよう指導した。	
(イ) 親睦のための催しの費用	引き続き適正な管理運営がなされ	
	ているか、必要に応じてヒアリングや	
	実地調査等を行っていく。	
イ 指定管理施設の適切な使用及び事務処理につ	指定管理者が、指定管理業務と自主	措置済
いて	事業の区分及び、貸館事業の指定管	
貸館事業の対象施設に係る指定管理者の使用	理者による優先利用や使用料免除の	
について、指定管理業務とそれ以外の業務 の区	条件について理解が不足していたこ	
分整理ができていないため、応募要領等に基づい	と、また、所管課としても適切に検証	
た手続きが行われていない優先使用、神戸市に事	してこなかったことが原因であっ	
前承諾を受けていない使用料の免除等が散見さ	た。	
れた。	令和7年1月7日、所管課より指定	
神戸市所管局は、応募要領等に基づく適切な施	管理者に対して、協定書及び指定管	
設利用及び事務処理が行えるよう指定管理者へ	理応募関係書類を確認しながら、優	
の指導に努められたい。指定管理者は、施設使用	先使用・使用料免除の条件、自主事業	
に係る事業内容、区分を明確にし、適切な事務手	においては事前に市の承諾が必要で	
続きを行い、一般の施設使用希望者にも配慮した	あることなどを改めて周知徹底し	
施設運営に努められたい。	た。指定管理者は、これまでの貸館利	
	用について整理するとともに、今後	
	の毎年の年間計画においても、事業	
	内容・区分を明確にし、市に事前承諾	
	を得て、一般の施設使用希望者にも	
	配慮して運営していく。また、所管課	
	は、指定管理者が適切な事務処理を	
	行えるよう指導していく。	

完和 6 年度 財政 援助 団体 等監査(監査 対象: 1 R C 監査 結果の概要	措置内容	措置状況
○ 指摘事項		
(1) 神戸市所管局と指定管理者の連携強化を図	 指定管理者において、業務の再委	描置済 措置済
るべきもの	託が施設管理関連業務のみであると	11 15 17
指定管理施設の運営状況について、指定管	誤認しており、Webページ管理につい	
理者と神戸市所管局の間で、情報交換や確認	て申請の必要があるという把握が不	
が十分にできていなかったため、指定管理者	十分なため申請漏れが発生した。ま	
応募要領や協定書に基づく適正な事務処理が	た、施設管理関連の委託のうち消防	
行われていない以下の事例があった。	設備点検については委託先が再委託	
ア 再委託の事前承諾を行うべきもの	していた事実の把握ができておら	
指定管理者は、協定書第12条(再委託等の	ず、申請が漏れていた。	
制限)に基づき、神戸市の事前承諾を得て	/ 、	
「施設管理業務」の一部を第三者に再委託し	にWebページに関する申請を提出し、	
ているが、承諾のない以下の事例があった。	10 月 24 日に承諾書を神戸市から受	
【事 例】	理している。再々委託については令	
(ア)Webページ保守管理業務を第三者に再	和6年11月20日に申請書を提出し、	
委託していた。	11 月 22 日に承諾書を受理している。	
(イ) 再委託承諾を得ている「消防用設備点検	あらためて、再委託、再々委託につい	
等業務」の一部を第三者に再々委託してい	て漏れがないか内容確認し、事前承	
た。	認を徹底する。	
指定管理者は、協定書に基づき、適正な申	神戸市所管局においては、指定管	
請を行い、神戸市の事前承諾を受けるべきで	理者の業務内容や再委託申請されて	
ある。神戸市所管局は、適正な事務処理が行	いる業務についての十分な実態把握	
われるよう指定管理者を指導するとともに、	ができておらず見逃しが生じてい	
当該契約の内容を確認すべきである。	 た。指摘のあった2件については、指	
	定管理者に再委託・再々委託に該当	
	することを確認の上、申請書の提出	
	 を求め、決裁の上承諾書を発行した。	
	 令和6年 11 月 15 日開催の月例会に	
	 おいて応募要領、協定書の該当部分	
	に従って、再委託については漏れな	
	 く事前申請するよう指導した。今後	
	は実際の指定管理業務の内容や個別	
	の契約内容を把握し、再委託申請の	
	漏れが発生しないように努める。	
イ 専用口座で適正な管理を行うべきもの		
指定管理者応募要領「(4)資金 管理専	指定管理者により令和4年2月の	措置済
用口座の開設」において、「修繕費等の公金	指定管理受託時に専用口座が開設さ	

令和6年度財政援助団体等監査(監査対象:TRC&長谷工 meet BACH) 監査結果の概要 措置内容 措置状況 については、専用口座を設け入金管理してく れていたが、令和6年4月までは指定 ださい。なお、専用口座は、決済用預金(預 管理料の振込先が専用口座になって 金保険法第 51 条の2第1項に規定する決済 おらず、指定管理者の別口座に指定管 用預金)口座とします」とされているが、修 理料が振り込まれる状態になってい 繕費を専用口座で管理していなかった。 た。指定管理料を請求する際の口座情 ペイオフ対策等のため精算対象である修繕 報について、指定管理受託前、開館準 費は専用口座で管理すべきである。神戸市所管 備委託業務を受けた時に使用してい 局は、専用口座で適正な管理が行われるよう指 た口座情報を引き継ぎミスにより記 載していたことが原因であり、現在は 定管理者を指導すべきである。 専用口座で適切に管理しているとの 報告を 11 月 26 日に受けた。 神戸市所管局としても口座情報が 専用口座であるか確認を怠っていた。 現在、資金管理は、専用口座で適切に 管理されていることを確認している。 今後、振込先口座情報の確認、資金管 理状況の確認を徹底するようにする。 見 〇 意 (1) 指定管理業務の事務手続き等の整理について 修繕については協議や報告の必要 措置済 協定書業務要求水準「4. 施設の維持管理業 があることは認識していたが、準備し 務(3)修繕」において、「1件10万円を超え ておくべき書式やこれに基づく事務 手続きが整備されておらず、記録や決 る修繕等については、事前に神戸市と協議を行 い、指定管理者において実施すること」と定め 裁をとるという認識が欠如していた。 られているが、神戸市と協議した記録がなかっ ご意見を受け、「修繕報告書」「修繕協 議書」の書式を定めた。令和6年11 た。 神戸市所管局は「10万円を超える修繕につい 月15日開催の月例会において、指定 ては、事前に指定管理者より協議があり、現場 管理者に対して、要求水準書に基づい 確認も行った」とのことだが、修繕の理由や見 て事務の流れを再確認し、様式を使っ

ていく。

神戸市所管局は、指定管理業務が円滑にかつ 事務処理が適切に行われるよう手順等を整理 し、指定管理者に周知されたい。

積合せの有無、修繕内容についての協議記録や

決裁等はなかった。

た協議、報告の徹底を図った。今後は、 報告書、協議書に基づいて適切に承 認、決裁の手続きを取り、事務を進め