

令和7年度  
地方独立行政法人 神戸市民病院機構  
事業概要

# 目 次

|     |                      |    |
|-----|----------------------|----|
| I   | 法人設立の趣旨              | 1  |
| II  | 法人の概要                | 2  |
| 1   | 名 称                  | 2  |
| 2   | 所在地（法人本部）            | 2  |
| 3   | 設立年月日（認可・登記）         | 2  |
| 4   | 資 本 金                | 2  |
| 5   | 機 構                  | 3  |
| 6   | 職 員 数                | 8  |
| 7   | 役 員                  | 9  |
| III | 定 款                  | 10 |
| IV  | 令和6年度事業報告            | 15 |
| 1   | 事業の概要                | 15 |
| 2   | 損益計算書                | 20 |
| 3   | 貸借対照表                | 21 |
| 4   | 損益明細書                | 22 |
| 5   | キャッシュ・フロー計算書         | 23 |
| 6   | 行政コスト計算書             | 24 |
| 7   | 決算報告書                | 25 |
| 8   | 財務状況の推移              | 26 |
| V   | 令和7年度事業計画            | 27 |
| 1   | 事業の概要                | 27 |
| 2   | 経営改善の取組状況            | 32 |
| 3   | 予定損益計算書              | 33 |
| 4   | 予定損益明細書              | 34 |
| 5   | 資 金 計 画              | 35 |
| VI  | 主要指標の推移（令和4年度～令和6年度） | 36 |
|     | 参考資料（神戸市民病院機構の概要）    | 38 |

# I 法人設立の趣旨

地方独立行政法人神戸市民病院機構は、地方独立行政法人法（平成15年法律第118号）に基づき、医療の提供、医療に関する調査及び研究並びに技術者の研修等の業務を行うことにより、市民の立場に立った質の高い医療を安全に提供し、もって市民の信頼に応え、市民の生命と健康を守ることを目的とする。

神戸市立医療センター中央市民病院及び神戸市立医療センター西市民病院は、これまでそれぞれの医療機能に応じて地域医療機関との連携を図り、神戸市立医療センター中央市民病院は市全域の基幹病院として、神戸市立医療センター西市民病院は市街地西部の中核病院として、患者の立場に立って、市民の生命と健康を守るという役割を果たしてきた。

一方で、医療保険制度や医療提供体制の改革が進められ、病院を取り巻く環境が急激に厳しさを増す中であって、市民病院としての医療を市民・患者のニーズに応じて提供するためにも、今まで以上に機動性、柔軟性及び透明性を高め、より効率的な病院運営を行う必要があるため、平成21年4月に地方独立行政法人に移行した。

平成29年4月には、神戸西地域の中核病院の役割を担う西神戸医療センターが当機構に移管され、同年11月には、先端医療センター病院の中央市民病院への統合を行い、同年12月には、眼疾患に関して標準医療から高度医療まで高い水準で担う基幹病院として、神戸市立神戸アイセンター病院を開院し、4病院体制となった。

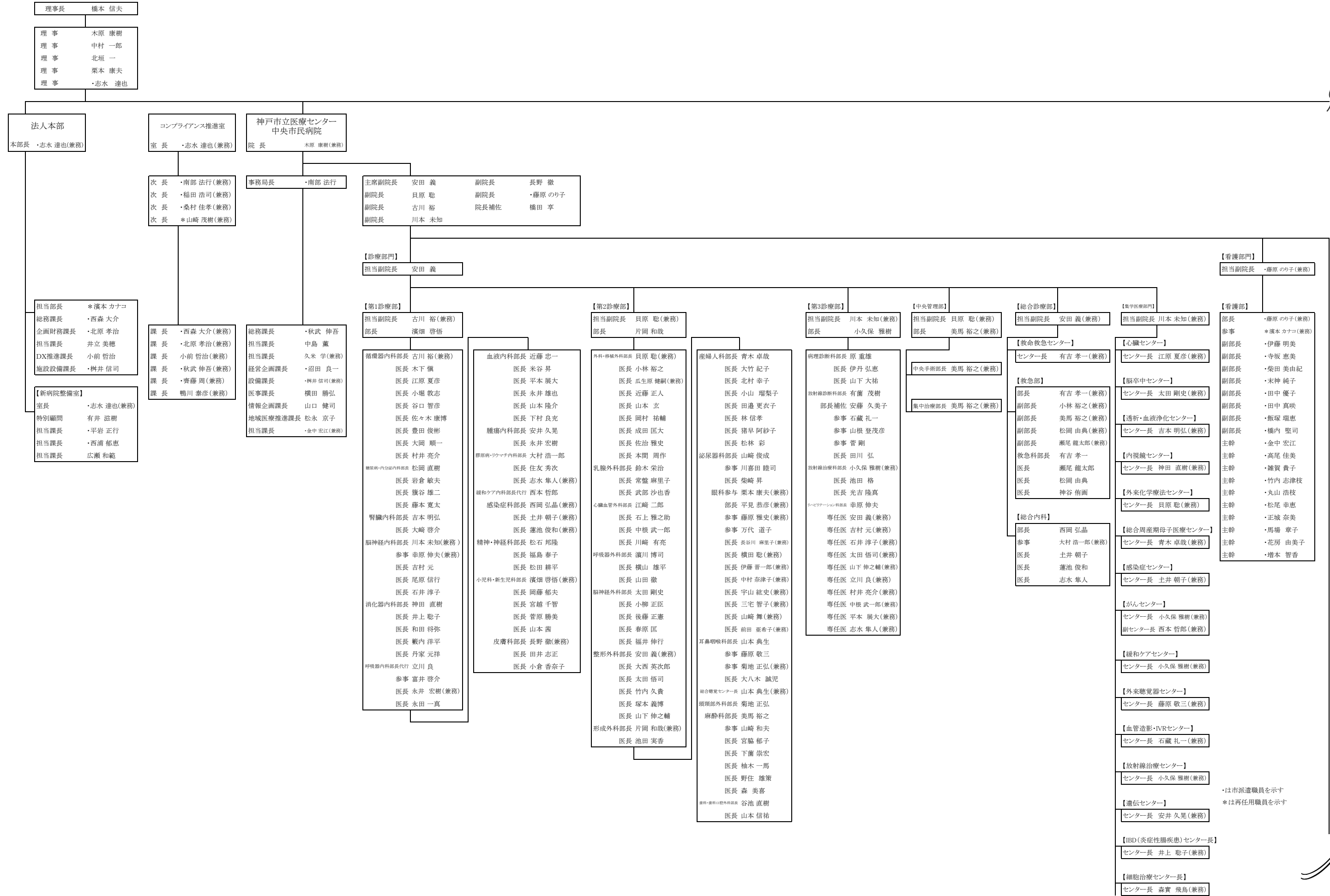
今後とも、市民病院としての基本理念に基づき、地域医療機関との連携及び役割分担の下で、引き続き、救急医療、小児・周産期医療、感染症医療、災害その他の緊急時における医療、市内の医療機関では対応が困難な高度医療並びに不足している専門医療等の政策的医療も含め、市民に質の高い医療を安全に提供していく。

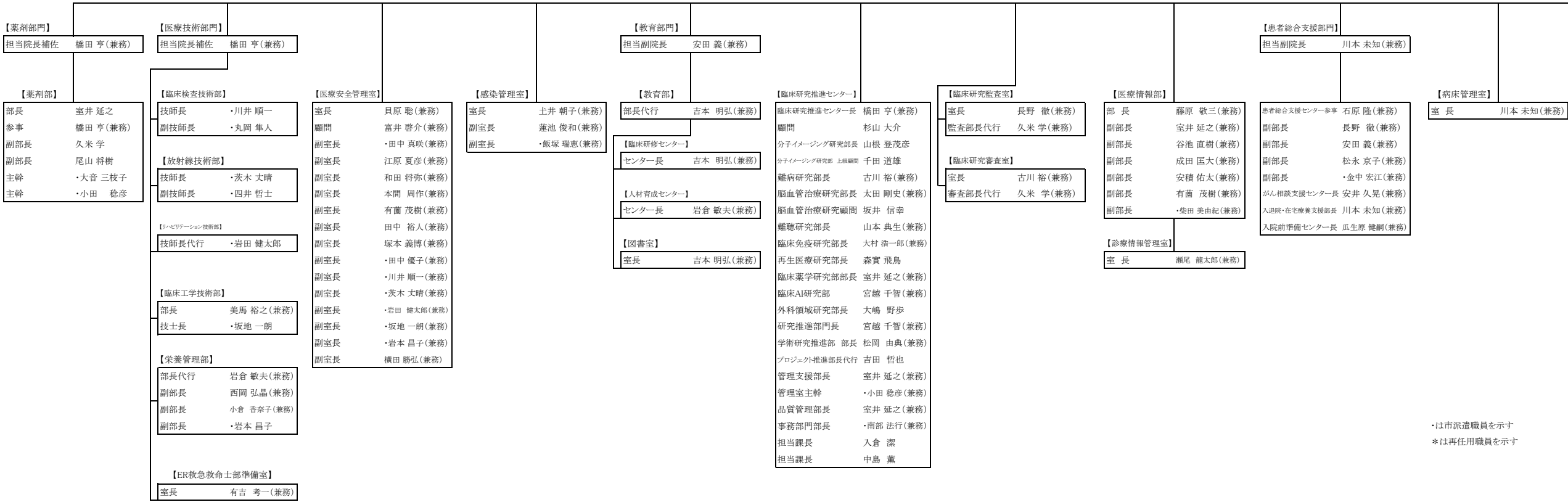
## Ⅱ 法人の概要

- |             |                       |
|-------------|-----------------------|
| 1 名称        | 地方独立行政法人神戸市民病院機構      |
| 2 所在地(法人本部) | 神戸市中央区港島南町2丁目2番地      |
| 3 設立認可      | 平成 21 年 3 月 26 日      |
| 設立登記        | 平成 21 年 4 月 1 日       |
| 4 資本金       | 14,728,534千円(全額神戸市出資) |

5 機構

令和7年7月1日現在

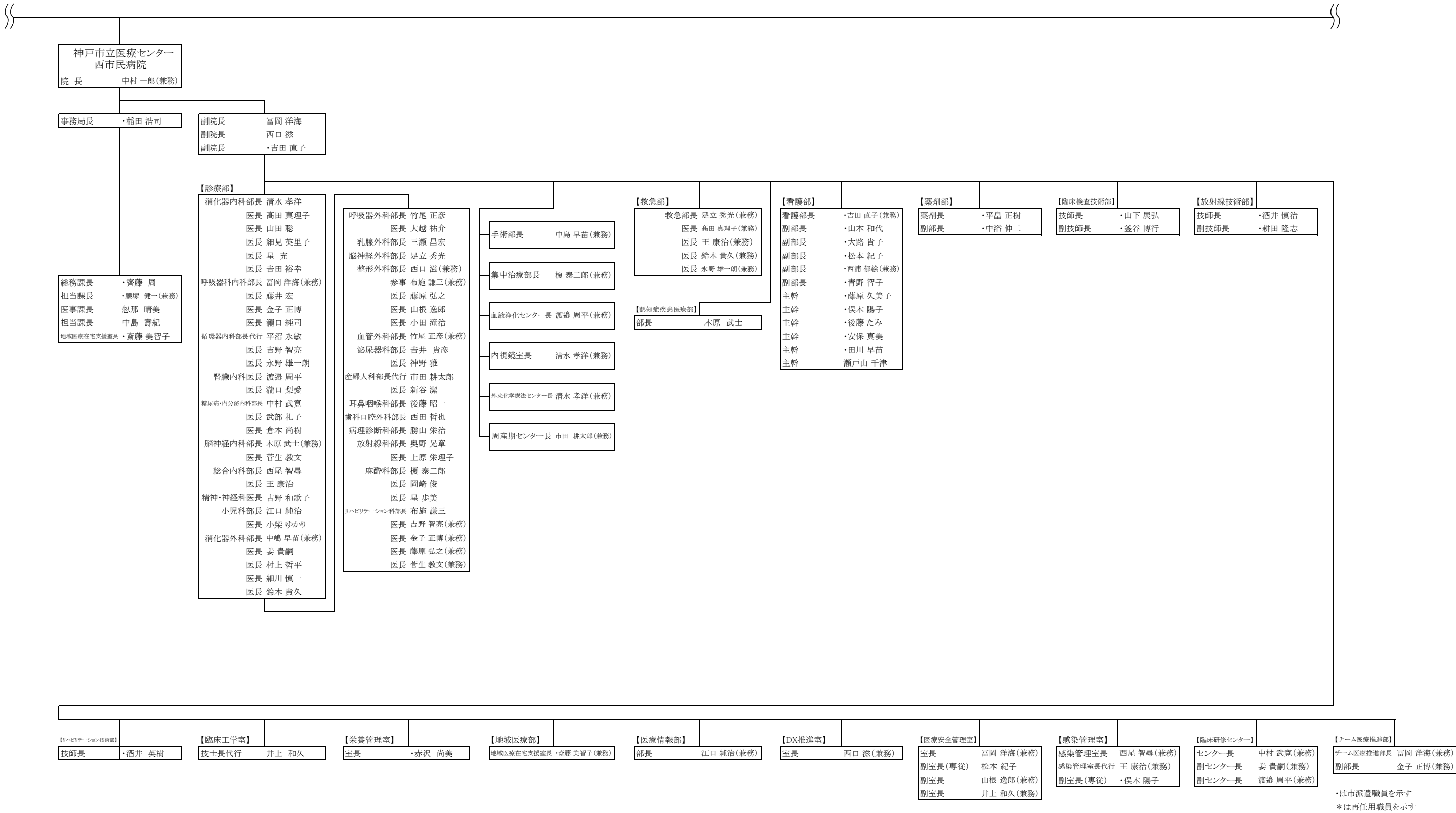


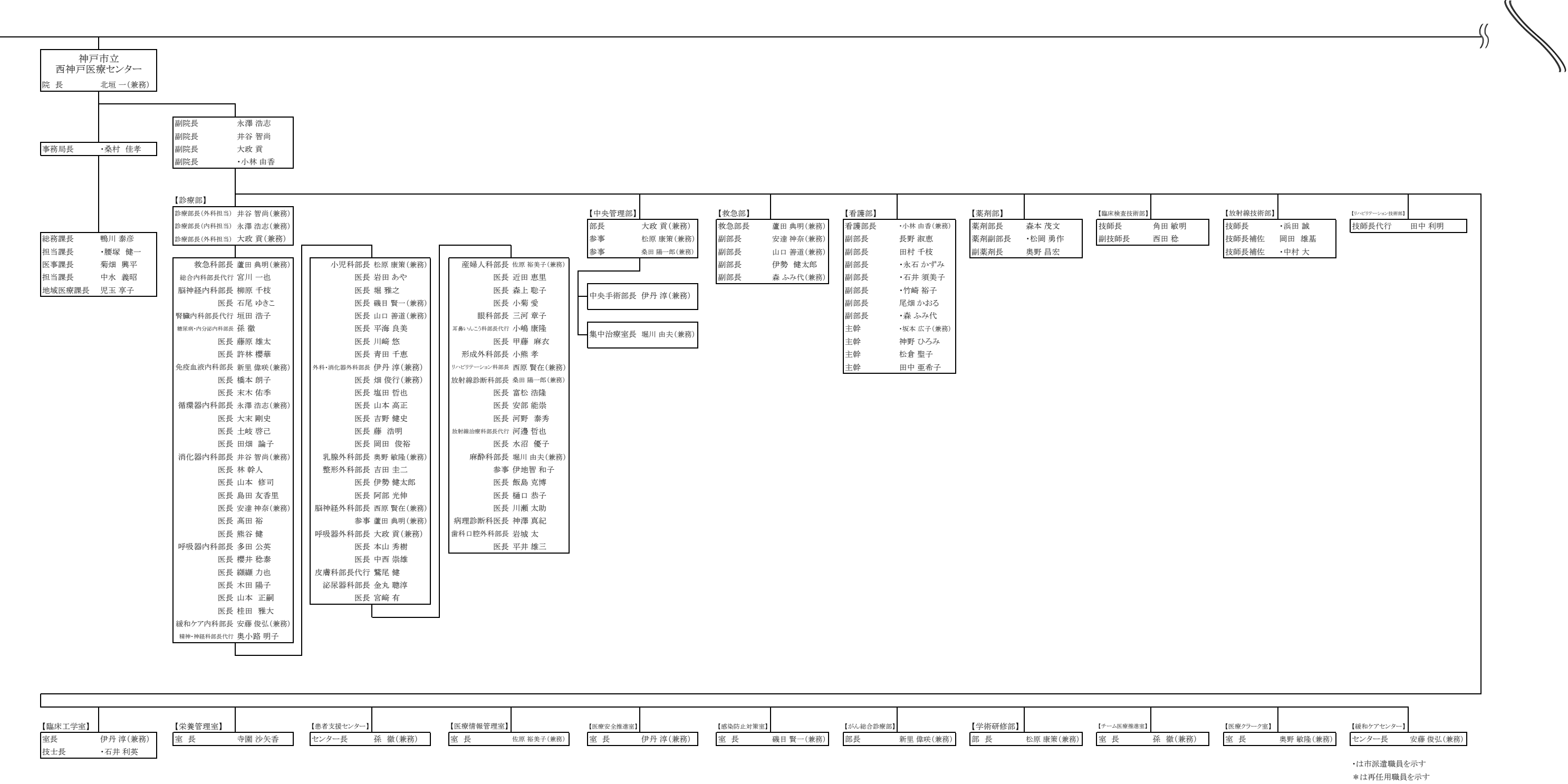


・は市派遣職員を示す  
＊は再任用職員を示す

5 機構

令和7年7月1日現在

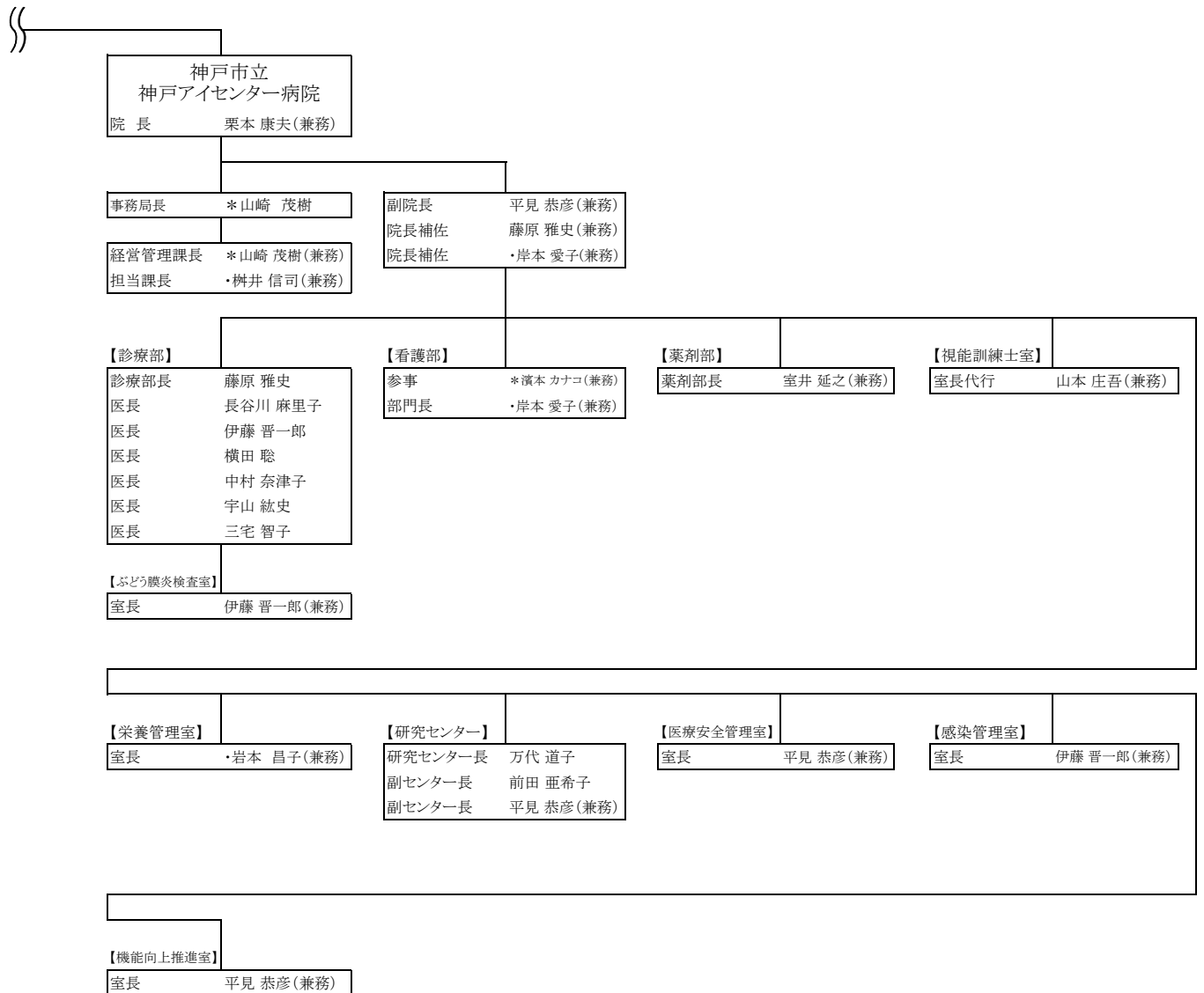






## 5 機構

令和7年7月1日現在



・は市派遣職員を示す  
\*は再任用職員を示す

## 6 職員数（役員を除く）

（令和7年7月1日現在）

| 区分           | 局長級   | 部長級    | 課長級      | 係長級       | 係員          | 合計          |
|--------------|-------|--------|----------|-----------|-------------|-------------|
| 法人本部         | 0 (0) | 1 (1)  | 8 (5)    | 17 (11)   | 23 (0)      | 49 (10)     |
| 事務局          | 0 (0) | 1 (1)  | 5 (3)    | 11 (6)    | 21 (0)      | 38 (10)     |
| 新病院整備室       | 0 (0) | 0 (0)  | 3 (2)    | 6 (5)     | 2 (0)       | 11 (7)      |
| 中央市民病院       | 0 (0) | 35 (2) | 124 (28) | 180 (63)  | 1,508 (144) | 1,847 (237) |
| 事務局          | 0 (0) | 2 (1)  | 8 (2)    | 17 (3)    | 75 (1)      | 102 (7)     |
| 診療部          | 0 (0) | 31 (0) | 88 (0)   | 49 (1)    | 25 (0)      | 193 (1)     |
| 看護部          | 0 (0) | 1 (1)  | 18 (18)  | 68 (47)   | 1,172 (134) | 1,259 (200) |
| 薬剤部          | 0 (0) | 1 (0)  | 4 (2)    | 11 (1)    | 54 (0)      | 70 (3)      |
| 臨床検査技術部      | 0 (0) | 0 (0)  | 2 (2)    | 9 (3)     | 53 (4)      | 64 (9)      |
| 放射線技術部       | 0 (0) | 0 (0)  | 2 (2)    | 17 (5)    | 40 (5)      | 59 (12)     |
| リハビリテーション技術部 | 0 (0) | 0 (0)  | 0 (0)    | 4 (2)     | 48 (0)      | 52 (2)      |
| 臨床工学技術部      | 0 (0) | 0 (0)  | 1 (1)    | 2 (1)     | 30 (0)      | 33 (2)      |
| 栄養管理部        | 0 (0) | 0 (0)  | 1 (1)    | 3 (0)     | 11 (0)      | 15 (1)      |
| 西市民病院        | 0 (0) | 17 (2) | 55 (19)  | 79 (37)   | 525 (53)    | 676 (111)   |
| 事務局          | 0 (0) | 1 (1)  | 4 (2)    | 8 (4)     | 29 (1)      | 42 (8)      |
| 診療部          | 0 (0) | 15 (0) | 33 (0)   | 21 (0)    | 7 (0)       | 76 (0)      |
| 看護部          | 0 (0) | 1 (1)  | 10 (9)   | 31 (26)   | 409 (46)    | 451 (82)    |
| 薬剤部          | 0 (0) | 0 (0)  | 2 (2)    | 7 (2)     | 14 (1)      | 23 (5)      |
| 臨床検査技術部      | 0 (0) | 0 (0)  | 2 (2)    | 4 (1)     | 20 (2)      | 26 (5)      |
| 放射線技術部       | 0 (0) | 0 (0)  | 2 (2)    | 4 (2)     | 8 (1)       | 14 (5)      |
| リハビリテーション技術部 | 0 (0) | 0 (0)  | 1 (1)    | 2 (2)     | 24 (2)      | 27 (5)      |
| 臨床工学室        | 0 (0) | 0 (0)  | 0 (0)    | 1 (0)     | 9 (0)       | 10 (0)      |
| 栄養管理室        | 0 (0) | 0 (0)  | 1 (1)    | 1 (0)     | 5 (0)       | 7 (1)       |
| 西神戸医療センター    | 0 (0) | 24 (2) | 77 (9)   | 112 (17)  | 690 (11)    | 903 (39)    |
| 事務局          | 0 (0) | 1 (1)  | 5 (1)    | 9 (3)     | 35 (0)      | 50 (5)      |
| 診療部          | 0 (0) | 21 (0) | 56 (0)   | 25 (0)    | 3 (0)       | 105 (0)     |
| 看護部          | 0 (0) | 1 (1)  | 11 (4)   | 47 (7)    | 538 (5)     | 597 (17)    |
| 薬剤部          | 0 (0) | 1 (0)  | 1 (1)    | 9 (1)     | 20 (1)      | 31 (3)      |
| 臨床検査技術部      | 0 (0) | 0 (0)  | 2 (1)    | 5 (1)     | 26 (1)      | 33 (3)      |
| 放射線技術部       | 0 (0) | 0 (0)  | 1 (1)    | 10 (5)    | 15 (2)      | 26 (8)      |
| リハビリテーション技術部 | 0 (0) | 0 (0)  | 0 (0)    | 4 (0)     | 29 (0)      | 33 (0)      |
| 臨床工学室        | 0 (0) | 0 (0)  | 1 (1)    | 1 (0)     | 15 (2)      | 17 (3)      |
| 栄養管理室        | 0 (0) | 0 (0)  | 0 (0)    | 2 (0)     | 9 (0)       | 11 (0)      |
| 神戸アイセンター病院   | 0 (0) | 3 (1)  | 2 (1)    | 10 (2)    | 46 (4)      | 61 (8)      |
| 事務局          | 0 (0) | 1 (1)  | 0 (0)    | 3 (0)     | 5 (0)       | 9 (1)       |
| 診療部          | 0 (0) | 2 (0)  | 1 (0)    | 0 (0)     | 0 (0)       | 3 (0)       |
| 看護部          | 0 (0) | 0 (0)  | 1 (1)    | 3 (2)     | 23 (4)      | 27 (7)      |
| 薬剤部          | 0 (0) | 0 (0)  | 0 (0)    | 2 (0)     | 2 (0)       | 4 (0)       |
| 視能訓練士室       | 0 (0) | 0 (0)  | 0 (0)    | 1 (0)     | 16 (0)      | 17 (0)      |
| 栄養管理室        | 0 (0) | 0 (0)  | 0 (0)    | 1 (0)     | 0 (0)       | 1 (0)       |
| 合 計          | 0 (0) | 80 (8) | 266 (62) | 398 (130) | 2,792 (212) | 3,536 (405) |

（注）（ ）は、神戸市からの派遣職員と再任用職員を内書

## 7 役員

(令和7年7月1日現在)

| 役 職 名 | 氏 名       | 現 職 名                         |
|-------|-----------|-------------------------------|
| 理 事 長 | 橋 本 信 夫   |                               |
| 理 事   | 木 原 康 樹   | 中央市民病院長                       |
| 理 事   | 中 村 一 郎   | 西市民病院長                        |
| 理 事   | 北 垣 一     | 西神戸医療センター院長                   |
| 理 事   | 栗 本 康 夫   | 神戸アイセンター病院長                   |
| 理 事   | 志 水 達 也   | 法人本部長                         |
| 理 事   | 國 井 総 一 郎 | 神戸商工会議所副会頭                    |
| 理 事   | 村 上 卓 道   | 神戸大学医学部長                      |
| 理 事   | 小 西 郁 生   | 独立行政法人国立病院機構京都医療センター<br>名誉院長  |
| 理 事   | 丸 山 美 津 子 | 兵庫県看護協会長                      |
| 監 事   | 藤 原 正 廣   | 弁護士（京町法律事務所）                  |
| 監 事   | 岡 村 修     | 公認会計士・税理士<br>（岡村修公認会計士税理士事務所） |

### Ⅲ 地方独立行政法人神戸市民病院機構 定款

#### 第1章 総則

##### (目的)

第1条 この地方独立行政法人は、地方独立行政法人法(平成15年法律第118号。以下「法」という。)に基づき、医療の提供、医療に関する調査及び研究並びに技術者の研修等の業務を行うことにより、市民の立場に立った質の高い医療を安全に提供し、もって市民の信頼に応え、市民の生命と健康を守ることを目的とする。

##### (名称)

第2条 この地方独立行政法人の名称は、地方独立行政法人神戸市民病院機構(以下「法人」という。)とする。

##### (病院の設置)

第3条 法人は、第1条の目的を達成するため、次の表の左欄に掲げる名称の病院を同表の右欄に掲げる所在地に設置する。

| 名 称              | 所 在 地              |
|------------------|--------------------|
| 神戸市立医療センター中央市民病院 | 神戸市中央区港島南町2丁目1番地の1 |
| 神戸市立医療センター西市民病院  | 神戸市長田区一番町2丁目4番地    |
| 神戸市立西神戸医療センター    | 神戸市西区糺台5丁目7番地の1    |
| 神戸市立神戸アイセンター病院   | 神戸市中央区港島南町2丁目1番地の8 |

##### (設立団体)

第4条 法人の設立団体は、神戸市とする。

##### (事務所の所在地)

第5条 法人は、事務所を神戸市に置く。

##### (法人の種別)

第6条 法人は、特定地方独立行政法人以外の地方独立行政法人とする。

##### (公告の方法)

第7条 法人の公告は、神戸市公報への掲載又はインターネットの利用により行う。ただし、天災その他やむを得ない事情によりこれらの方法によることができないときは、法人の事務所の掲示場に掲示してこれらの方法に代えることができる。

#### 第2章 組織及び業務

##### 第1節 役員及び職員

##### (役員)

第8条 法人に、役員として、理事長1人、副理事長1人、理事10人以内及び監事2人以内を置く。

##### (役員職務及び権限)

第9条 理事長は、法人を代表し、その業務を総理する。

2 副理事長は、法人を代表し、理事長を補佐して法人の業務を掌理し、理事長に事故があるときはその職務を代理し、理事長が欠員のときはその職務を行う。

3 理事は、理事長が定めるところにより、理事長及び副理事長を補佐して法人の業務を掌理する。

4 理事は、理事長があらかじめ指定した順序により、理事長及び副理事長に事故があるときはその職務を代理し、理事長及び副理事長が欠員のときはその職務を行う。

5 監事は、法人の業務を監査する。

6 監事は、監査の結果に基づき、必要があると認めるときは、理事長又は神戸市長(以下「市長」という。)に意見を提出することができる。

##### (理事長の任命)

第10条 理事長は、市長が任命する。

##### (理事長以外の役員任命)

第11条 副理事長及び理事は、理事長が任命する。

2 監事は、市長が任命する。

(役員任期)

第12条 理事長及び副理事長の任期は、4年とする。

2 理事の任期は、2年とする。

3 監事の任期は、任命の日から、理事長の任期の末日を含む事業年度についての財務諸表の承認の日までとする。

4 役員が欠けた場合における補欠の役員の任期は、前任者の残任期間とする。

5 役員は、再任されることができる。

(役員欠格条項)

第13条 政府又は地方公共団体の職員（非常勤の者を除く。）は、役員となることできない。

2 前項の規定にかかわらず、教育公務員であって地方独立行政法人法施行令（平成15年政令第486号）第3条に規定する者は、非常勤の役員となることができる。

(役員解任)

第14条 市長又は理事長は、それぞれその任命に係る役員が前条第1項の規定により役員となることできない者に該当するに至ったときは、その役員を解任しなければならない。

2 市長又は理事長は、それぞれその任命に係る役員が次の各号のいずれかに該当するとき、その他役員たるに適しないと認めるときは、その役員を解任することができる。

(1) 心身の故障のため職務の遂行に堪えないと認められるとき。

(2) 職務上の義務違反があるとき。

3 前項に規定するもののほか、市長又は理事長は、それぞれその任命に係る役員（監事を除く。）の職務の執行が適当でないため法人の業務の実績が悪化した場合であって、その役員に引き続き当該職務を行わせることが適切でないとき、その役員を解任することができる。

4 理事長は、前2項の規定により副理事長及び理事を解任したときは、遅滞なく、その旨を市長に届け出るとともに、これを公表しなければならない。

(職員任命等)

第15条 職員は、理事長が任命する。

2 職員の職の種類、職務及び任命その他職員に関する事項については、法人の規程で定める。

## 第2節 理事会

(理事会の設置及び構成)

第16条 法人に理事会を置き、理事長、副理事長及び理事をもって組織する。

(理事会の招集)

第17条 理事会は、理事長が招集する。

2 理事長は、理事長以外の理事会の構成員の3分の1以上の者又は監事が会議の目的たる事項を記載した書面を理事長に提出して理事会の招集を請求したときは、理事会を招集しなければならない。

(理事会の議事等)

第18条 理事会に議長を置き、理事長をもって充てる。

2 議長は、理事会を主宰する。

3 理事会は、理事会の構成員の過半数が出席しなければ開くことができない。

4 理事会の議事は、出席者の過半数をもって決し、可否同数のときは、議長の決するところによる。

5 監事は、理事会に出席し、必要があると認めるときは、意見を述べなければならない。

(理事会の議事事項)

第19条 次に掲げる事項は、理事会の議を経なければならない。

(1) 法により市長の認可又は承認を受けなければならない事項

(2) 年度計画に関する事項

(3) 予算の作成及び決算に関する事項

(4) 病院、診療科その他の重要な組織の設置又は廃止に関する事項

(5) 重要な規程の制定又は改廃に関する事項

(6) 前各号に掲げるもののほか、理事会が定める重要な事項

### 第3節 業務の範囲及びその執行

#### (業務の範囲)

第20条 法人は、第1条の目的を達成するため、次に掲げる業務を行う。

- (1) 第3条の表に掲げる病院の設置及び管理を行うこと。
- (2) 医療を提供すること。
- (3) 医療に関する調査及び研究を行うこと。
- (4) 医療に関する技術者の研修を行うこと。
- (5) 前各号に掲げる業務に附帯する業務を行うこと。

2 法人は、災害が発生し、若しくはまさに発生しようとしている事態又は公衆衛生上重大な危害が生じ、若しくは生じるおそれがある緊急の事態（次項において「災害等の緊急事態」という。）に対処するため市長が必要があると認める場合において、市長から救助、救援、医療その他事態の対処に必要な業務（以下この項及び次項において「救助等」という。）の実施を求められたときは、その求めに応じ、救助等を行わなければならない。

3 法人は、災害等の緊急事態に対処するため、必要な救助等を自ら行うものとする。

#### (業務方法書)

第21条 法人の業務の執行に関し必要な事項は、この定款に定めるもののほか、業務方法書に定めるところによる。

### 第3章 資本金等

#### (資本金等)

第22条 法人の資本金の額は、法第66条の2第1項の規定により神戸市から法人に対し出資されたものとされる金額とする。ただし、神戸市が法人の成立の日以後に法人に対して出資を行った場合、法人は、当該出資に係る財産の出資の日現在における時価を基準として神戸市が評価した価額により資本金を増加するものとする。

2 神戸市からの出資に係る財産のうち資産に係る土地及び建物は、別表に掲げるものとする。

#### (解散に伴う残余財産の帰属)

第23条 法人が解散をした場合において、その債務を弁済してなお残余財産があるときは、当該残余財産を神戸市に帰属させる。

### 第4章 雑則

#### (規程への委任)

第24条 法人の運営に関し必要な事項は、この定款及び業務方法書に定めるもののほか、法人の規程で定める。

#### 附 則

この定款は、法人の成立の日から施行する。

#### 附 則

この定款は、総務大臣の認可があった日から施行する。

#### 附 則

第1 変更後の地方独立行政法人神戸市民病院機構定款は、平成29年4月1日から施行する。

#### 附 則

1 変更後の地方独立行政法人神戸市民病院機構定款は、総務大臣の認可があった日から施行する。

#### 附 則

変更後の地方独立行政法人神戸市民病院機構定款は、総務大臣の認可があった日から施行する。ただし、第12条の改正規定は、平成31年4月1日から施行する。

別表（第22条関係）

#### (1) 土地

| 地 番                                    | 地目 | 地積(平方メートル)                    |
|----------------------------------------|----|-------------------------------|
| 神戸市中央区港島中町4丁目6番1<br>(平成21年11月同6番1から分筆) | 宅地 | 31,649.19<br>(平成21年11月分筆、平成23 |

|                              |     |                                                    |
|------------------------------|-----|----------------------------------------------------|
|                              |     | 年 8 月一部売却後 1,426.06)<br>(平成 27 年 3 月売却)            |
| 神戸市長田区一番町 2 丁目 4 番           | 宅地  | 4,819.46                                           |
| 神戸市長田区一番町 2 丁目 5 番           | 宅地  | 1,320.17                                           |
| 神戸市長田区一番町 2 丁目 6 番           | 宅地  | 293.35                                             |
| 神戸市長田区一番町 2 丁目 7 番           | 宅地  | 45.22                                              |
| 神戸市長田区一番町 2 丁目 8 番           | 宅地  | 566.78                                             |
| 神戸市長田区一番町 2 丁目 10 番          | 宅地  | 199.10                                             |
| 神戸市灘区鶴甲 4 丁目 4 番 3           | 宅地  | 1,200.42<br>(平成 25 年 1 月売却)                        |
| 神戸市灘区篠原伯母野山町 2 丁目 978 番 4    | 宅地  | 1,593.54<br>(持分 2,430,390 分の 127,000)              |
| 神戸市灘区篠原伯母野山町 2 丁目 1014 番 64  | 宅地  | 198.34<br>(持分 2,430,390 分の 127,000)                |
| 神戸市灘区篠原伯母野山町 2 丁目 1014 番 123 | 宅地  | 38.41<br>(持分 2,430,390 分の 127,000)                 |
| 神戸市中央区神仙寺通 4 丁目 3 番 6        | 宅地  | 1,135.59<br>(平成 23 年 5 月売却)                        |
| 神戸市中央区神仙寺通 4 丁目 3 番 7        | 宅地  | 241.81<br>(平成 23 年 5 月売却)                          |
| 神戸市中央区中島通 4 丁目 2 番 9         | 宅地  | 1,223.61<br>(平成 23 年 5 月売却)                        |
| 神戸市長田区細田町 6 丁目 1 番 2         | 宅地  | 830.70<br>(持分 830.70 分の 358.20)<br>(平成 30 年 3 月売却) |
| 神戸市長田区細田町 6 丁目 1 番 30        | 宅地  | 496.16<br>(持分 496.16 分の 213.95)<br>(平成 30 年 3 月売却) |
| 神戸市中央区港島南町 2 丁目 1 番 1        | 雑種地 | 15,000.00                                          |
| 神戸市西区糺台 5 丁目 1 番 3           | 宅地  | 6,743.75                                           |
| 神戸市西区糺台 5 丁目 7 番 1           | 宅地  | 9,362.55                                           |
| 神戸市西区糺台 5 丁目 8 番 1           | 宅地  | 1,896.68                                           |
| 神戸市西区糺台 5 丁目 8 番 2           | 宅地  | 1,099.41                                           |
| 神戸市西区糺台 5 丁目 8 番 3           | 宅地  | 2,405.18                                           |

(2) 建物

| 名 称                              |           | 所 在 地                     | 構 造                                         | 延べ床面積<br>(平方メートル)            |
|----------------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|
| 医療<br>セン<br>ター<br>中央<br>市民<br>病院 | 病院        | 神戸市中央区港島中町<br>4 丁目 6 番地 1 | 鉄骨・鉄骨鉄筋コンクリート<br>造陸屋根地下 1 階付き 11 階<br>建て    | 67,330.49<br>(平成 23 年 8 月売却) |
|                                  | 検査所       | 神戸市中央区港島中町<br>4 丁目 6 番地 1 | 鉄筋コンクリート造亜鉛メッ<br>キ鋼板ぶき 4 階建て                | 1,016.28<br>(平成 23 年 8 月売却)  |
|                                  | じん<br>集塵庫 | 神戸市中央区港島中町<br>4 丁目 6 番地 1 | 鉄筋コンクリート造陸屋根地<br>下 2 階付き平家建て                | 498.00<br>(平成 23 年 8 月売却)    |
|                                  | 倉庫        | 神戸市中央区港島中町<br>4 丁目 6 番地 1 | 軽量鉄骨造亜鉛メッキ鋼板ぶ<br>き 2 階建て                    | 210.60<br>(平成 23 年 8 月売却)    |
|                                  | 防疫所       | 神戸市中央区港島中町<br>4 丁目 6 番地 1 | 軽量鉄骨造亜鉛メッキ鋼板ぶ<br>き 2 階建て                    | 563.67<br>(平成 23 年 8 月売却)    |
|                                  | 店舗        | 神戸市中央区港島中町<br>4 丁目 6 番地 1 | 鉄筋コンクリート・鉄骨造亜<br>鉛メッキ鋼板ぶき地下 1 階付<br>き 2 階建て | 1,334.52<br>(平成 23 年 8 月売却)  |
|                                  | 保育所       | 神戸市中央区港島中町                | 鉄筋コンクリート造スレート                               | 680.81                       |

|             |                   |                         |                                                                     |                         |
|-------------|-------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|             |                   | 4丁目6番地1                 | ぶき2階建て                                                              | (平成23年8月売却)             |
|             | ボンベ室              | 神戸市中央区港島中町4丁目6番地1       | 鉄筋コンクリート造亜鉛メッキ鋼板ぶき平家建て                                              | 23.25<br>(平成23年8月売却)    |
| 医療センター西市民病院 | 病院                | 神戸市長田区一番町2丁目4番地、5番地、8番地 | 鉄骨鉄筋コンクリート・鉄筋コンクリート造陸屋根地下2階付き11階建て                                  | 27,299.74               |
|             | 診察室               | 神戸市長田区一番町2丁目4番地、5番地、8番地 | 軽量鉄骨造亜鉛メッキ鋼板ぶき平家建て                                                  | 26.49                   |
|             | 集塵庫 <sup>じん</sup> | 神戸市長田区一番町2丁目4番地、5番地、8番地 | 鉄筋コンクリート造亜鉛メッキ鋼板ぶき平家建て                                              | 50.32                   |
|             | ボンベ室              | 神戸市長田区一番町2丁目4番地、5番地、8番地 | 鉄筋コンクリート造亜鉛メッキ鋼板ぶき平家建て                                              | 18.56                   |
| 西神戸医療センター   | 病院                | 神戸市西区糺台5丁目7番地1、8番地1     | 鉄骨鉄筋コンクリート造・鉄筋コンクリート造・鉄骨造陸屋根地下1階付き11階建て及び鉄筋コンクリート造・鉄骨造アルミニウム板ぶき2階建て | 45,047.00               |
|             | 会議室               | 神戸市西区糺台5丁目8番地1          | 鉄骨造陸屋根3階建て                                                          | 503.07                  |
| 医師公舎看護師宿舎   | 鶴甲医師公舎            | 神戸市灘区鶴甲4丁目4番地3          | 鉄筋コンクリート造陸屋根5階建て                                                    | 1,269.40<br>(平成25年1月売却) |
|             | 篠原公舎              | 神戸市灘区篠原伯母野山町2丁目978番地4   | 鉄筋コンクリート造陸屋根6階建て                                                    | 127.00                  |
|             | 上春日野看護師宿舎         | 神戸市中央区神仙寺通4丁目3番地6、3番地7  | 鉄筋コンクリート造陸屋根5階建て                                                    | 1,983.14<br>(平成23年5月売却) |
|             | 春日野看護師宿舎          | 神戸市中央区中島通4丁目2番地9        | 鉄筋コンクリート造陸屋根5階建て                                                    | 2,045.27<br>(平成23年5月売却) |
|             | 港島医師公舎<br>港島看護師宿舎 | 神戸市中央区港島中町4丁目6番地1       | 鉄筋コンクリート造陸屋根8階建て                                                    | 3,159.34<br>(平成27年3月売却) |
|             | 細田看護師宿舎           | 神戸市長田区細田町6丁目1番地2、1番地30  | 鉄筋コンクリート造陸屋根6階建て                                                    | 1,759.88<br>(平成30年3月売却) |
|             | 西神中央宿舎            | 神戸市西区糺台5丁目1番地3          | 鉄骨鉄筋コンクリート造・鉄骨造陸屋根・合金メッキ鋼板ぶき10階建て                                   | 5,839.59                |

備考 この表において、医師公舎看護師宿舎の項篠原公舎に係る延べ床面積は当該建物の専有部分の床面積(3,130.63平方メートルのうち127.00平方メートル)を、同項細田看護師宿舎に係る延べ床面積は当該建物の専有部分の床面積(2,559.91平方メートルのうち1,759.88平方メートル)を示す。



## IV 令和6年度事業報告

### 1 事業の概要

#### 1 患者サービス及び医療の質の向上

##### (1) 市民病院としての役割を踏まえた医療の提供

###### ア 中央市民病院の役割

日本屈指の救命救急センターとしての役割を発揮し、厚生労働省より発表された「全国救命救急センター評価」において、評価対象となる全 45 項目で満点を獲得し、11 年連続で 1 位に選ばれた。がん治療については、手術支援ロボットを使った手術を継続するとともに、トレーニングラボにロボット支援手術シミュレータを設置し、術者のスキルアップに取り組んだ。

また、神戸医療産業都市の中核機関として医師主導治験や特定臨床研究の支援体制を継続し、治験・臨床研究を推進した。

総合周産期母子医療センターとして、ハイリスク母体への診療対応を積極的に行うとともに、低出生体重児や病気をもった新生児についても、最新の医療技術を用いた診療により救命に努め、市民病院としての役割を果たした。

|            | R 1 年度 | R 2 年度 | R 3 年度 | R 4 年度 | R 5 年度 | R 6 年度 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 救急車受入数（件）  | 9,154  | 6,267  | 7,034  | 8,737  | 8,112  | 8,289  |
| 救急外来患者数（人） | 31,408 | 17,413 | 21,230 | 26,086 | 26,611 | 27,555 |
| 救急入院患者数（人） | 7,868  | 6,017  | 7,272  | 8,036  | 7,855  | 8,207  |

###### イ 西市民病院の役割

2 次救急病院として、救急当番医の配置や一部夜勤帯はオンコール体制をとることで 24 時間体制で救急医療を提供し、過去最多の救急車を応需した。

高齢化の進んでいる地域の医療機関として、低侵襲医療と ADL（日常生活動作）を重視し、地域の医療介護機関との連携により、治し・支える医療の提供を行った。

また、リスクの高い分娩にも対応した周産期医療の提供に加え、長田区で唯一の小児二次救急輪番体制を継続し、地域における小児救急医療を安定的に提供した。

認知症患者の対応については、認知症鑑別診断や講演会等を通じて、神戸市の政策である「認知症の人にやさしいまちづくり」に寄与した。

|            | R 1 年度 | R 2 年度 | R 3 年度 | R 4 年度 | R 5 年度 | R 6 年度 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 救急車受入数（件）  | 3,942  | 3,227  | 3,106  | 4,013  | 4,247  | 4,427  |
| 救急外来患者数（人） | 15,710 | 12,585 | 11,818 | 13,222 | 13,991 | 14,178 |
| 救急入院患者数（人） | 3,332  | 3,302  | 3,398  | 3,278  | 4,306  | 4,885  |

## ウ 西神戸医療センターの役割

年間を通じて 24 時間体制で救急医療体制を確保するとともに、救急病棟の病床管理を徹底するなど受入体制強化により救急患者受入件数が増加した。

また、小児二次救急医療体制に継続して参加し、周辺地域からの紹介を断ることなく応需するとともに、小児患者の救急車搬送についても可能な限り応需することで、小児科入院数、小児病棟稼働率、紹介患者数が開院以来最多となった。周産期医療については、ハイリスク妊娠・ハイリスク分娩の受け入れ、妊娠中のうつに対する精神的ケア等、質の高い安定した周産期医療の提供を継続した。

がん医療については、国指定の「地域がん診療連携拠点病院」として、引き続き手術支援ロボットによる身体への負担の少ない手術や相談体制の充実を図るなど、総合的ながん診療を実施した。さらに、市内唯一の結核病床を有する病院として、総合的な結核医療を安定的に提供した。

|            | R 1 年度 | R 2 年度 | R 3 年度 | R 4 年度 | R 5 年度 | R 6 年度 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 救急車受入数（件）  | 4,661  | 4,045  | 3,813  | 4,241  | 5,243  | 5,182  |
| 救急外来患者数（人） | 26,990 | 18,330 | 19,019 | 20,588 | 23,237 | 23,459 |
| 救急入院患者数（人） | 4,122  | 3,440  | 3,304  | 3,262  | 3,974  | 4,398  |

## エ 神戸アイセンター病院の役割

眼科高度専門病院として専門領域も網羅した診療体制のもと、質の高い医療の提供を継続し、中央市民病院と連携して 24 時間 365 日体制で眼科救急に対応した。

眼科領域における日本初の遺伝子治療の 1 例目手術を中央市民病院とともに実施したほか、次世代型視細胞（網膜シート）の開発を進めるためにクラウドファンディングを行うとともに、より有効で安全性の高い改良版 iPS 細胞（免疫拒絶が起こらない遺伝性改変）を用いた治療法の改良を進めた。

また、公益社団法人 NEXT VISION 協力のもと、視覚障害者支援の継続や連携大学院制度を活用した大学院生の採用、海外からの研修生の受け入れなど、若手人材の研究機会の確保を行った。

## オ 共通の役割

災害医療の提供については、それぞれの病院で平時より BCP（事業継続計画）を意識した訓練等に取り組み、危機対応能力の向上を図った。

また、新興感染症等の対応として、改正感染症法に基づき、厚生労働大臣から新興感染症発生等の公表があった場合に、病床や発熱外来の確保を行う医療措置協定の締結を行った。

## (2) 地域医療機関との連携強化及び地域への貢献

### ア 地域医療機関との連携強化

地域連携セミナーやオープンカンファレンス等を積極的に開催したほか、地域医療機関への訪問など顔の見える連携を強化した。また、患者やその家族等の状況に

応じた入退院の支援を実施することなどにより、地域包括ケアシステムの推進・運用に努めた。

#### イ 人材育成等における地域貢献

神戸市看護大学をはじめ、市内の大学、専門学校に対して、学校訪問や学校主催の合同就職説明会に参加するなど、密な連携を図った。また、医師、看護師をはじめとした医療系学生を対象に病院見学や実習受け入れを行い、教育病院としての役割を果たした。

#### ウ 市民への情報発信

全病院において、ホームページや広報誌を通じて、病院の取り組み等について積極的に広報を行った。また、中央市民病院では開設 100 周年記念事業として記念式典を開催した。

### (3) 信頼と満足が得られる医療の提供

#### ア 患者の意思決定の支援

患者や家族との相互理解を図り、患者の意思決定を尊重したインフォームド・コンセントを徹底した。また、希望する患者に対して、セカンドオピニオンを継続して実施した。

#### イ 医療安全対策の徹底

患者が安心・安全に医療を受けることができるよう、医療安全等の研修会を実施し、医療安全意識の醸成に努めた。また、各病院とも医療安全管理室等を中心に定期的なミーティングを行い、インシデント事例などの迅速な情報収集及び分析を継続して実施するなど、医療安全対策の徹底に努めた。

#### ウ 最適な医療の提供

クリニカルパスを積極的に適用するとともに、高齢化の進展により疾病の複雑化への対応が求められる状況において、最適な医療の提供に努めた。

#### エ 患者サービスの向上

患者満足度調査により患者ニーズの把握及び改善に努め、さらに待ち時間の有効活用や短縮に向け対策を検討した。また、患者満足度調査では全病院において入院・外来ともに 95 パーセント以上と高い評価となった。

## 2 人材育成及び業務運営の改善

### (1) 優れた専門職の確保と人材育成

看護職員確保のため合同就職説明会への参加や、養成校への訪問、WEB や対面による病院見学会の実施など積極的な採用活動を展開するなど、人材の確保に努めた。

また、DX の推進や多職種連携によるタスクシフト・タスクシェアの推進、業務の

効率化、労働時間の適正化など、全職員の業務負担軽減を図り、働き方改革を推進した。

さらには、診療報酬改定を踏まえた給与改定など、全職員が意欲的に働くことができるよう給与制度を改正したほか、「実力本位・人物本位」による人事制度や「仕事と家庭の両立」を支援する制度拡充の検討を進めるなど、職員が意欲的に働き続けることのできる環境づくりに取り組んだ。

## (2) 効果的かつ効率的な業務運営体制の構築

毎月の常任理事会や四半期ごとの理事会において、病院ごとの運営状況を把握するとともに、課題が発見された際は迅速な対応を行ったほか、全職員に対するコンプライアンス研修や内部監査を実施し、法令遵守の徹底と業務の透明性を図った。

## 3 財務内容の改善

各病院では、コロナ禍で減少した入院・外来患者数の増加に向け、地域医療機関との連携の強化や積極的な救急医療の提供、効率的な病床運用など様々な経営改善策を立案し、実行に向けて取り組み、医業収益は前年度比 43 億円、コロナ前の令和元年度比では 96 億円の増加となった。

一方で、近年のエネルギー価格の高騰、経済・物価動向に伴う経費等の大幅な増嵩等による医業費用の増加は著しく、医業費用は前年度比 35 億円、コロナ前の令和元年度比では 131 億円の増加となるなど厳しい経営環境が続いた。

その結果、令和 6 年度における法人全体の経常損益は、▲50.6 億円（前年度比▲6.3 億円の悪化）となった。

## 4 その他業務運営に関する重要事項

### (1) DXの推進

マイナ保険証の利用促進や電子処方箋、電子カルテ情報共有サービス、救急時医療情報閲覧機能の導入といった国の動向などを十分注視しながら、各病院の状況に応じた医療DXを進めるとともに、事務部門についても業務の効率化を進めた。

### (2) 情報セキュリティ対策

厚生労働省の「医療機関におけるサイバーセキュリティ確保事業」を活用し、外部ネットワークとの接続の安全性の検証検査など、外部事業者による外部監査を実施した。また、全職員を対象とした研修を実施し、職員の情報リテラシー向上を図った。

### (3) 西市民病院の再整備

建設費高騰を踏まえて事業全体を改めて精査し、令和 13 年夏頃まで開院時期を延期することとした。市街地西部の中核病院として担うべき役割を実現するため、高度かつ専門的な医療及び急性期医療の対応強化に向けて、引き続き検討を行った。

## 5 医師の働き方改革の影響

### (1) 時間外労働時間の上限規制

令和元年4月施行の働き方改革関連法（労働基準法の改正等）による時間外労働の上限規制が令和6年4月より適用され、医師の時間外労働の上限は、原則として年間960時間、地域医療の確保のためなど特別な事情がある場合は、暫定的に年間1,860時間を上限とする特例水準が認められることとなった。

中央市民病院（3次救急・地域がん診療連携拠点病院）、西神戸医療センター（地域がん診療連携拠点病院）の一部の診療科において、救急医療や高度のがん治療など地域医療の確保のため、特例水準を適用している。

（参考）各市民病院における特例水準の適用

中央市民病院：循環器内科、小児科・新生児科、外科・移植外科、心臓血管外科、脳神経外科、整形外科、産婦人科、麻酔科の8診療科

西神戸医療センター：消化器内科、外科・消化器外科、整形外科の3診療科及び内科専攻医研修プログラム

### (2) 働き方改革への取り組み

時間外労働の上限規制への対応にあたっては、DXやタスクシフト・タスクシェアの推進など、令和元年度より計画的に取り組みを進めてきたことで、医療サービスの質の低下などの影響は特段見受けられなかった。

また、令和6年度の時間外労働の実績は、全ての医師において、上限規制内（特例水準を適用している診療科は年間1,860時間）に収まった。

（参考）医師一人当たりの時間外労働時間（月平均）

|           | R1   | R6   | R6-R1 | R7(4-6月) |
|-----------|------|------|-------|----------|
| 中央市民病院    | 81時間 | 67時間 | ▲14時間 | 67時間     |
| 西市民病院     | 67時間 | 54時間 | ▲13時間 | 55時間     |
| 西神戸医療センター | 68時間 | 56時間 | ▲12時間 | 55時間     |
| アイセンター病院  | 33時間 | 30時間 | ▲3時間  | 25時間     |
| 市民病院機構全体  | 75時間 | 61時間 | ▲14時間 | 61時間     |

## 2 損益計算書（令和6年4月1日～令和7年3月31日）

（単位：円）

| 科 目               | 金 額             |                 |                |                 |               |
|-------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|---------------|
|                   | 法人全体            | 中央市民病院          | 西市民病院          | 西神戸医療センター       | 神戸アイセンター病院    |
| 営業収益              | 81,030,796,451  | 46,357,083,763  | 12,592,325,594 | 19,603,252,363  | 2,478,134,731 |
| 医業収益              | 74,652,039,234  | 42,591,682,079  | 11,418,254,129 | 18,347,179,045  | 2,294,923,981 |
| 入院収益              | 47,137,182,574  | 27,857,230,237  | 7,701,967,564  | 10,832,260,554  | 745,724,219   |
| 外来収益              | 25,751,223,183  | 13,645,627,556  | 3,561,214,472  | 7,322,444,693   | 1,221,936,462 |
| その他医業収益           | 1,763,633,477   | 1,088,824,286   | 155,072,093    | 192,473,798     | 327,263,300   |
| 運営費負担金収益          | 5,632,142,000   | 3,329,640,000   | 1,043,654,000  | 1,127,472,000   | 131,376,000   |
| 運営費交付金収益          | 0               | 0               | 0              | 0               | 0             |
| 補助金等収益            | 175,657,520     | 92,170,600      | 44,659,630     | 38,281,290      | 546,000       |
| 寄附金収益             | 110,012,761     | 78,644,650      | 1,773,528      | 19,236,395      | 10,358,188    |
| 資産見返運営費負担金戻入      | 25,128          | 1,320           | 23,808         | 0               | 0             |
| 資産見返運営費交付金戻入      | 43,444,032      | 20,260,996      | 22,708,036     | 0               | 475,000       |
| 資産見返補助金戻入         | 313,754,452     | 194,147,072     | 44,015,545     | 47,336,048      | 28,255,787    |
| 資産見返寄附金戻入         | 35,677,233      | 11,649,944      | 144,522        | 11,688,015      | 12,194,752    |
| 資産見返物品受贈額戻入       | 28,729,681      | 12,234,329      | 4,430,759      | 12,059,570      | 5,023         |
| その他営業収益           | 39,314,410      | 26,652,773      | 12,661,637     | 0               | 0             |
| 営業費用              | 82,349,650,392  | 47,097,501,108  | 12,911,343,769 | 19,970,934,515  | 2,369,871,000 |
| 医業費用              | 81,241,999,096  | 46,567,680,356  | 12,580,260,548 | 19,750,706,881  | 2,343,351,311 |
| 給与費               | 35,172,345,786  | 18,757,046,318  | 6,454,081,651  | 9,111,555,339   | 849,662,478   |
| 材料費               | 25,251,702,739  | 15,880,516,475  | 3,039,134,621  | 5,557,341,008   | 774,710,635   |
| 経費                | 15,146,692,069  | 8,639,013,626   | 2,223,034,406  | 3,888,853,898   | 395,790,139   |
| 減価償却費             | 5,075,524,106   | 2,838,530,830   | 831,778,111    | 1,135,818,755   | 269,396,410   |
| 研究研修費             | 595,734,396     | 452,573,107     | 32,231,759     | 57,137,881      | 53,791,649    |
| 一般管理費             | 1,107,651,296   | 529,820,752     | 331,083,221    | 220,227,634     | 26,519,689    |
| 営業外収益             | 1,108,471,804   | 758,030,329     | 100,228,653    | 176,041,236     | 74,171,586    |
| 運営費負担金収益          | 289,006,000     | 272,660,000     | 1,202,000      | 2,092,000       | 13,052,000    |
| 補助金等収益            | 74,500          | 74,500          | 0              | 0               | 0             |
| 財務収益              | 21,802,611      | 12,604,109      | 3,328,535      | 5,239,080       | 630,887       |
| 営業外雑収益            | 797,588,693     | 472,691,720     | 95,698,118     | 168,710,156     | 60,488,699    |
| 営業外費用             | 4,848,783,406   | 3,125,110,155   | 592,225,578    | 987,576,110     | 143,871,563   |
| 財務費用              | 566,838,936     | 524,484,307     | 14,482,501     | 5,006,255       | 22,865,873    |
| 控除対象外消費税          | 3,956,976,294   | 2,389,050,692   | 522,436,550    | 943,753,959     | 101,735,093   |
| 資産取得に係る控除対象外消費税償却 | 282,628,692     | 188,705,438     | 40,678,990     | 34,918,459      | 18,325,805    |
| 雑支出               | 42,339,484      | 22,869,718      | 14,627,537     | 3,897,437       | 944,792       |
| 経常損益              | △ 5,059,165,543 | △ 3,107,497,171 | △ 811,015,100  | △ 1,179,217,026 | 38,563,754    |
| 臨時利益              | 0               | 0               | 0              | 0               | 0             |
| 臨時損失              | 237,023,672     | 213,391,552     | 6,906,045      | 5,941,196       | 10,784,879    |
| 固定資産除却損           | 66,039,672      | 42,407,552      | 6,906,045      | 5,941,196       | 10,784,879    |
| その他臨時損失           | 170,984,000     | 170,984,000     | 0              | 0               | 0             |
| 当期純損失             | △ 5,296,189,215 | △ 3,320,888,723 | △ 817,921,145  | △ 1,185,158,222 | 27,778,875    |

※ 神戸市からの収入

- (1) 運営費負担金等 6,163,250千円  
 但し、資産取得への充当等があるため、損益計算書の運営費負担金収益等とは一致しない。  
 (2) 受託料 64,949千円

### 3 貸借対照表 (令和7年3月31日現在)

(単位：円)

| 資 産 の 部      |                | 負債・純資産の部   |                |
|--------------|----------------|------------|----------------|
| 科 目          | 金 額            | 科 目        | 金 額            |
| 資産の部         |                | 負債の部       |                |
| 固定資産         | 62,827,135,441 | 固定負債       | 51,601,463,392 |
| 有形固定資産       | 55,826,425,310 | 資産見返負債     | 1,510,875,299  |
| 土地           | 18,467,264,335 | 資産見返運営費負担金 | 399,696        |
| 建物           | 28,994,350,688 | 資産見返運営費交付金 | 260,768,462    |
| 構築物          | 84,900,825     | 資産見返補助金    | 992,500,947    |
| 車両           | 1,680,759      | 資産見返寄附金    | 121,421,326    |
| 工具器具備品       | 8,089,568,213  | 資産見返物品受贈額  | 135,784,868    |
| 建設仮勘定        | 188,660,490    | 長期借入金      | 39,367,868,544 |
| 無形固定資産       | 1,517,827,787  | 移行前地方債償還債務 | 2,590,174,276  |
| ソフトウェア       | 1,365,656,830  | 退職給付引当金    | 8,117,617,338  |
| ソフトウェア仮勘定    | 150,000,000    | 長期リース債務    | 3,336,235      |
| 電話加入権        | 2,170,957      | その他固定負債    | 11,591,700     |
| 投資その他の資産     | 5,482,882,344  | 流動負債       | 15,343,386,313 |
| 投資有価証券       | 200,000,000    | 預り補助金等     | 738,465        |
| 長期貸付金        | 510,614,266    | 寄附金債務      | 653,807,234    |
| 破産更生債権等      | 88,736,690     | 一年以内返済予定   | 4,983,384,254  |
| 貸倒引当金        | △ 88,736,690   | 長期借入金      | 236,520,887    |
| (破産更生債権等)    |                | 一年以内返済予定   |                |
| 長期前払消費税      | 3,597,700,184  | 移行前地方債償還債務 | 4,785,514,160  |
| 長期前払費用       | 139,996,016    | 医業未払金      | 2,219,225,454  |
| 長期性預金        | 1,000,000,000  | 未払金        | 3,300,262      |
| その他投資資産      | 34,571,878     | 短期リース債務    | 329,495,004    |
|              |                | 未払費用       | 25,673,600     |
|              |                | 未払消費税等     | 16,175,097     |
|              |                | 前受金        | 267,872,179    |
| 流動資産         | 26,751,382,978 | 預り金        | 887,377        |
| 現金及び預金       | 11,316,108,640 | 前受収益       | 1,820,792,340  |
| 医業未収金        | 13,987,206,358 | 賞与引当金      |                |
| 貸倒引当金（医業未収金） | △ 107,064,960  |            |                |
| 未収金          | 318,841,220    | 純資産の部      |                |
| 医薬品          | 560,464,279    | 資本金        | 14,728,534,118 |
| 診療材料         | 602,559,797    | 資本剰余金      | 7,300,590,475  |
| 貯蔵品          | 35,132         | 利益剰余金      | 604,544,121    |
| 前払費用         | 58,738,269     |            |                |
| 未収収益         | 14,494,243     |            |                |
| 資 産 合 計      | 89,578,518,419 | 負債・純資産合計   | 89,578,518,419 |

#### 4 損 益 明 細 書（令和6年4月1日～令和7年3月31日）

##### （1）収 入 内 訳 表

（単位：円）

| 科目           | 収入             | 内訳            |            |             |                |               |
|--------------|----------------|---------------|------------|-------------|----------------|---------------|
|              |                | 運営費負担金        | 運営費交付金     | 補助金等収入      | 医業収入           | その他の収入        |
| 医業収益         | 74,652,039,234 | 0             | 0          | 0           | 74,652,039,234 | 0             |
| 営業）運営費負担金収益  | 5,632,142,000  | 5,632,142,000 | 0          | 0           | 0              | 0             |
| 営業）補助金等収益    | 175,657,520    | 0             | 0          | 175,657,520 | 0              | 0             |
| 寄附金収益        | 110,012,761    | 0             | 0          | 0           | 0              | 110,012,761   |
| 資産見返運営費負担金戻入 | 25,128         | 25,128        | 0          | 0           | 0              | 0             |
| 資産見返運営費交付金戻入 | 43,444,032     | 0             | 43,444,032 | 0           | 0              | 0             |
| 資産見返補助金戻入    | 313,754,452    | 0             | 0          | 313,754,452 | 0              | 0             |
| 資産見返寄附金戻入    | 35,677,233     | 0             | 0          | 0           | 0              | 35,677,233    |
| 資産見返物品受贈額戻入  | 28,729,681     | 0             | 0          | 0           | 0              | 28,729,681    |
| その他営業収益      | 39,314,410     | 0             | 0          | 0           | 0              | 39,314,410    |
| 営業外）運営費負担金収益 | 289,006,000    | 289,006,000   | 0          | 0           | 0              | 0             |
| 営業外）補助金等収益   | 74,500         | 0             | 0          | 74,500      | 0              | 0             |
| 財務収益         | 21,802,611     | 0             | 0          | 0           | 0              | 21,802,611    |
| 営業外雑収益       | 797,588,693    | 0             | 0          | 0           | 0              | 797,588,693   |
| 臨時利益         | 0              | 0             | 0          | 0           | 0              | 0             |
| 合 計          | 82,139,268,255 | 5,921,173,128 | 43,444,032 | 489,486,472 | 74,652,039,234 | 1,033,125,389 |

##### （2）支 出 内 訳 表

（単位：円）

| 科目                 | 支出             | 内訳             |                |               |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|                    |                | 人件費            | 物件費等           | 減価償却費         |
| 医業費用               | 81,241,999,096 | 35,172,345,786 | 40,994,129,204 | 5,075,524,106 |
| 一般管理費              | 1,107,651,296  | 494,935,627    | 560,890,840    | 51,824,829    |
| 財務費用               | 566,838,936    | 0              | 566,838,936    | 0             |
| 控除対象外消費税           | 3,956,976,294  | 0              | 3,956,976,294  | 0             |
| 資産取得にかかる控除対象外消費税償却 | 282,628,692    | 0              | 0              | 282,628,692   |
| 雑支出                | 42,339,484     | 0              | 42,339,484     | 0             |
| 臨時損失               | 237,023,672    | 0              | 237,023,672    | 0             |
| 合 計                | 87,435,457,470 | 35,667,281,413 | 46,358,198,430 | 5,409,977,627 |



## 5 キャッシュ・フロー計算書（令和6年4月1日～令和7年3月31日）

（単位：円）

| 科 目                  | 金 額              |
|----------------------|------------------|
| I 業務活動によるキャッシュ・フロー   |                  |
| 材料の購入による支出           | △ 25,197,844,743 |
| 人件費支出                | △ 35,889,502,839 |
| その他の業務支出             | △ 21,001,910,162 |
| 医業収入                 | 74,050,174,201   |
| 運営費負担金収入             | 5,921,148,000    |
| 補助金等収入               | 281,869,470      |
| 寄附金収入                | 89,470,954       |
| その他の収入               | 945,488,860      |
| 小計                   | △ 801,106,259    |
| 利息の受取額               | 10,721,376       |
| 利息の支払額               | △ 568,866,725    |
| 設立団体納付金の支払額          | △ 2,700,000,000  |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー     | △ 4,059,251,608  |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー  |                  |
| 定期預金の戻入による収入         | 9,000,000,000    |
| 定期預金の預入による支出         | △ 6,000,000,000  |
| 有形固定資産の取得による支出       | △ 3,083,771,730  |
| 無形固定資産の取得による支出       | △ 485,325,401    |
| 運営費負担金収入             | 227,019,000      |
| 補助金等収入               | 35,514,000       |
| その他の収入               | 2,416,900        |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △ 304,147,231    |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー |                  |
| 長期借入れによる収入           | 2,804,000,000    |
| 長期借入金の返済による支出        | △ 4,007,602,143  |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出   | △ 231,996,149    |
| リース債務の返済による支出        | △ 3,372,600      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △ 1,438,970,892  |
| IV 資金増減額             | △ 5,802,369,731  |
| V 資金期首残高             | 11,118,478,371   |
| VI 資金期末残高            | 5,316,108,640    |

## 6 行政コスト計算書 (令和6年4月1日～令和7年3月31日)

(単位：円)

| 区 分         | 金 額            |
|-------------|----------------|
| I 損益計算書上の費用 | 87,435,457,470 |
| 医業費用        | 81,241,999,096 |
| 一般管理費       | 1,107,651,296  |
| 営業外費用       | 4,848,783,406  |
| 臨時損失        | 237,023,672    |
| II その他行政コスト | 0              |
| III 行政コスト   | 87,435,457,470 |

# 7 決 算 報 告 書（令和6年4月1日～令和7年3月31日）

（単位：円）

| 科 目            | 金 額             |                 |                 |                 |               |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
|                | 法人合計            | 中央市民病院          | 西市民病院           | 西神戸医療センター       | 神戸アイセンター病院    |
| 収入             |                 |                 |                 |                 |               |
| 営業収益           | 80,770,463,672  | 46,229,523,244  | 12,541,616,942  | 19,550,674,765  | 2,448,648,721 |
| 医業収益           | 74,850,092,313  | 42,732,386,543  | 11,438,107,222  | 18,367,578,567  | 2,312,019,981 |
| 運営費負担金         | 5,632,142,000   | 3,329,640,000   | 1,043,654,000   | 1,127,472,000   | 131,376,000   |
| 補助金等           | 175,657,520     | 92,170,600      | 44,659,630      | 38,281,290      | 546,000       |
| 寄付金            | 70,325,989      | 47,008,051      | 1,268,290       | 17,342,908      | 4,706,740     |
| その他営業収益        | 42,245,850      | 28,318,050      | 13,927,800      | 0               | 0             |
| 営業外収益          | 1,214,163,644   | 826,533,199     | 108,597,583     | 196,974,489     | 82,058,373    |
| 運営費負担金         | 289,006,000     | 272,660,000     | 1,202,000       | 2,092,000       | 13,052,000    |
| 補助金等           | 74,500          | 74,500          | 0               | 0               | 0             |
| 財務収益           | 21,802,611      | 12,611,494      | 3,323,075       | 5,233,910       | 634,132       |
| その他営業外収益       | 903,280,533     | 541,187,205     | 104,072,508     | 189,648,579     | 68,372,241    |
| 臨時利益           | 0               | 0               | 0               | 0               | 0             |
| 資本収入           | 3,148,867,545   | 1,662,516,258   | 310,394,306     | 739,828,814     | 436,128,167   |
| 運営費負担金         | 227,019,000     | 227,019,000     | 0               | 0               | 0             |
| 長期借入金          | 2,804,000,000   | 1,381,000,000   | 299,000,000     | 705,000,000     | 419,000,000   |
| 補助金等収益         | 35,514,000      | 8,237,000       | 3,800,000       | 21,841,000      | 1,636,000     |
| 資本剰余金          | 0               |                 |                 |                 |               |
| その他資本収入        | 82,334,545      | 46,260,258      | 7,594,306       | 12,987,814      | 15,492,167    |
| その他の収入         | 0               | 0               | 0               | 0               | 0             |
| 計              | 85,133,494,861  | 48,718,572,701  | 12,960,608,831  | 20,487,478,068  | 2,966,835,261 |
| 支出             |                 |                 |                 |                 |               |
| 営業費用           | 81,608,354,087  | 46,816,979,023  | 12,677,719,262  | 19,893,698,482  | 2,219,957,320 |
| 医業費用           | 80,507,837,838  | 46,285,585,485  | 12,345,497,512  | 19,686,398,094  | 2,190,356,747 |
| 給与費            | 35,454,564,914  | 18,833,038,153  | 6,535,213,298   | 9,237,187,864   | 849,125,599   |
| 材料費            | 27,777,775,480  | 17,472,780,561  | 3,339,951,215   | 6,114,529,611   | 850,514,093   |
| 経費             | 16,618,993,713  | 9,481,448,503   | 2,435,916,690   | 4,273,505,890   | 428,122,630   |
| 研究研修費          | 656,503,731     | 498,318,268     | 34,416,309      | 61,174,729      | 62,594,425    |
| 一般管理費          | 1,100,516,249   | 531,393,538     | 332,221,750     | 207,300,388     | 29,600,573    |
| 営業外費用          | 607,989,717     | 546,778,610     | 28,938,829      | 8,499,086       | 23,773,192    |
| 臨時損失           | 170,984,000     | 170,984,000     | 0               | 0               | 0             |
| 資本支出           | 10,472,270,120  | 6,122,194,223   | 1,418,512,335   | 2,275,119,142   | 656,444,420   |
| 建設改良費          | 3,335,374,415   | 1,745,330,319   | 403,471,455     | 749,343,303     | 437,229,338   |
| 償還金            | 4,239,598,292   | 2,696,493,352   | 574,800,073     | 835,739,867     | 132,565,000   |
| その他資本支出        | 2,897,297,413   | 1,680,370,552   | 440,240,807     | 690,035,972     | 86,650,082    |
| その他の支出         | 0               | 0               | 0               | 0               | 0             |
| 計              | 92,859,597,924  | 53,656,935,856  | 14,125,170,426  | 22,177,316,710  | 2,900,174,932 |
| 単年度資金収支(収入－支出) | △ 7,726,103,063 | △ 4,938,363,155 | △ 1,164,561,595 | △ 1,689,838,642 | 66,660,329    |

## 8 財務状況の推移

(単位：千円)

|                                                          |                  | 令和4年度        | 令和5年度        | 令和6年度        | 5→6増減        |
|----------------------------------------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 損<br>益<br>計<br>算<br>書                                    | 営業収益             | 84,109,992   | 78,085,020   | 81,030,796   | 2,945,776    |
|                                                          | 医業収益             | 67,242,807   | 70,337,984   | 74,652,039   | 4,314,055    |
|                                                          | うち入院収益           | 42,410,201   | 44,079,095   | 47,137,183   | 3,058,088    |
|                                                          | うち外来収益           | 23,007,951   | 24,515,597   | 25,751,223   | 1,235,626    |
|                                                          | 運営費負担金収益         | 5,793,142    | 5,680,960    | 5,632,142    | △ 48,818     |
|                                                          | その他営業収益          | 11,074,043   | 2,066,076    | 746,615      | △ 1,319,461  |
|                                                          | 営業費用             | 75,861,979   | 78,921,399   | 82,349,650   | 3,428,251    |
|                                                          | 医業費用             | 75,085,199   | 77,736,525   | 81,241,999   | 3,505,474    |
|                                                          | うち給与費            | 33,682,614   | 33,864,901   | 35,172,346   | 1,307,445    |
|                                                          | うち材料費            | 21,413,467   | 23,449,135   | 25,251,703   | 1,802,568    |
|                                                          | うち経費             | 14,312,003   | 14,851,816   | 15,146,692   | 294,876      |
|                                                          | 一般管理費            | 776,780      | 1,184,873    | 1,107,651    | △ 77,222     |
|                                                          | 営業外収益            | 1,036,488    | 1,068,304    | 1,108,472    | 40,168       |
|                                                          | うち運営費負担金収益       | 271,187      | 270,103      | 289,006      | 18,903       |
|                                                          | 営業外費用            | 4,412,736    | 4,661,961    | 4,848,783    | 186,822      |
|                                                          | うち財務費用           | 620,098      | 590,799      | 566,839      | △ 23,960     |
| 経常損益                                                     |                  | 4,871,765    | △ 4,430,036  | △ 5,059,166  | △ 629,130    |
| 臨時利益                                                     |                  | 0            |              |              | 0            |
| 臨時損失                                                     |                  | 83,446       | 93,625       | 237,024      | 143,399      |
| 当期純損益                                                    |                  | 4,788,319    | △ 4,523,661  | △ 5,296,189  | △ 772,528    |
| 貸<br>借<br>対<br>照<br>表                                    | 資産合計             | 108,135,637  | 99,982,326   | 89,578,518   | △ 10,403,808 |
|                                                          | 固定資産             | 65,525,220   | 64,942,426   | 62,827,135   | △ 2,115,291  |
|                                                          | うち有形固定資産         | 58,670,038   | 57,736,147   | 55,826,425   | △ 1,909,722  |
|                                                          | 流動資産             | 42,610,417   | 35,039,900   | 26,751,383   | △ 8,288,517  |
|                                                          | うち現金及び預金         | 23,077,416   | 20,118,478   | 11,316,109   | △ 8,802,369  |
|                                                          | うち医業未収金          | 13,416,582   | 13,249,315   | 13,987,206   | 737,891      |
|                                                          | 負債合計             | 73,364,298   | 69,579,487   | 66,944,850   | △ 2,634,637  |
|                                                          | 固定負債             | 56,123,575   | 54,710,600   | 51,601,463   | △ 3,109,137  |
|                                                          | うち長期借入金          | 43,031,855   | 41,547,253   | 39,367,869   | △ 2,179,384  |
|                                                          | うち移行前地方債償還債務     | 3,058,691    | 2,826,695    | 2,590,174    | △ 236,521    |
|                                                          | 流動負債             | 17,240,723   | 14,868,888   | 15,343,386   | 474,498      |
|                                                          | 純資産合計            | 34,771,339   | 30,402,839   | 22,633,669   | △ 7,769,170  |
|                                                          | 資本金              | 14,728,534   | 14,728,534   | 14,728,534   | 0            |
| キ<br>ャ<br>ッ<br>シ<br>ュ<br>・<br>フ<br>ロ<br>ー<br>計<br>算<br>書 | 資本剰余金            | 6,918,411    | 7,073,571    | 7,300,590    | 227,019      |
|                                                          | 利益剰余金            | 13,124,394   | 8,600,733    | 604,544      | △ 7,996,189  |
|                                                          | 業務活動によるキャッシュ・フロー | 4,954,655    | 4,923,595    | △ 4,059,252  | △ 8,982,847  |
|                                                          | うち材料費の購入による支出    | △ 21,774,921 | △ 23,411,530 | △ 25,197,845 | △ 1,786,315  |
|                                                          | うち人件費支出          | △ 33,005,319 | △ 34,162,112 | △ 35,889,503 | △ 1,727,391  |
|                                                          | うち医業収入           | 65,894,141   | 70,299,771   | 74,050,174   | 3,750,403    |
|                                                          | うち運営費負担金収入       | 6,035,063    | 5,980,329    | 5,921,148    | △ 59,181     |
|                                                          | 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 4,586,898  | △ 6,698,880  | △ 304,147    | 6,394,733    |
|                                                          | うち有形固定資産の取得による支出 | △ 3,952,065  | △ 4,053,820  | △ 3,083,772  | 970,048      |
|                                                          | 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 2,559,682  | △ 4,183,653  | △ 1,438,971  | 2,744,682    |
| 計<br>算<br>書                                              | 資金増減額            | △ 2,191,926  | △ 5,958,938  | △ 5,802,370  | 156,568      |
|                                                          | 資金期首残高           | 19,269,342   | 17,077,416   | 11,118,478   | △ 5,958,938  |
|                                                          | 資金期末残高           | 17,077,416   | 11,118,478   | 5,316,108    | △ 5,802,370  |

(注) 各科目単位で四捨五入しているため、合計が一致しない場合がある。

## V 令和 7 年度事業計画

### 1 事業の概要

#### 1 患者サービス及び医療の質の向上

##### (1) 市民病院としての役割を踏まえた医療の提供

###### ア 中央市民病院の役割

###### (ア) 日本屈指の救命救急センターとしての役割の発揮

新興感染症拡大時等の非常時においても 24 時間体制で救急医療を提供するため、救命救急センターの効率的な運用に努め、全国トップレベルの応需率を維持するとともに、地域医療機関と密接に連携し、疾患に応じたホットラインや精神科身体合併症病棟等を活用することにより、あらゆる救急疾患から市民の生命を守る。

###### (イ) 高度な専門医療の提供

地域医療機関との連携及び役割分担のもと、メディカルクラスターとも連携し、手術支援ロボットの活用や大学等と連携したがんゲノム医療などの高度専門医療の提供に積極的に関わり、患者の QOL（生活の質）も考慮しながら、市民に最新最良の医療の提供をめざす。

###### (ロ) 神戸医療産業都市の中核機関として治験・臨床研究の推進

医療産業都市内外の関係機関及び企業等と幅広く連携し、医師主導治験や特定臨床研究を積極的に推進することで、新たな医薬品・医療機器等の開発に貢献し、市民の健康の増進と医療の発展に寄与する。

###### (ハ) 高度な小児・周産期医療の提供

総合周産期母子医療センターとして、母子にとってハイリスクとなるあらゆる出産に対し、専門各科と連携して小児・周産期医療を安定的に提供する。

###### イ 西市民病院の役割

###### (ア) 地域の患者を 24 時間受け入れる救急医療の提供

地域医療支援病院として全職種が救急医療の重要性を認識し、その役割を実践することで救急車搬送応需率を高い水準で維持し、救急車受入患者数を 4,500 人以上とするなど、地域住民の安心及び安全を守る。

###### (イ) 高齢化の進んでいる地域の医療機関として、低侵襲医療と ADL を重視し、地域の医療介護機関との連携により治し・支える医療の提供

腹腔鏡手術や手術支援ロボットの活用、化学療法など低侵襲な治療に取り組むとともに、地域医療機関等と連携し、生活習慣病の悪化防止や運動機能の維持・回復など市民の健康寿命の延伸をめざした取り組みを行う。

###### (ロ) 地域のハイリスク分娩に対応できる周産期医療の提供

質の高い周産期医療を安定的に提供するとともに、ハイリスク妊娠・ハイリスク分娩等への対応も含めた役割を継続する。

###### (ハ) 地域需要に対応した小児医療の提供

地域で唯一の小児二次救急輪番体制確保を継続し、小児救急医療の安定的な提供に

努めるとともに、急性期疾患を中心に地域の医療機関では困難な小児疾患に対応する。

(オ) 認知症患者に対する専門医療の提供

認知症疾患医療センターとして、認知症疾患に対する鑑別診断等を引き続き実施するとともに、本市の施策である「認知症の人にやさしいまちづくり」の推進のため、地域の医療機関等と協力・連携し、認知症疾患への対応を強化する。

## ウ 西神戸医療センターの役割

(ア) 地域の医療機関と連携した 24 時間体制での救急医療の提供

救急車受入患者数を 5,000 人以上とするとともに、救急科をはじめとする全診療科の連携の下、24 時間体制の安定した高度急性期医療の充実を図り、地域住民が安心できる医療を提供する。

(イ) 地域における小児救急・小児医療の拠点機能の提供

神戸西地域の中核病院として、小児二次救急輪番に引き続き参加するとともに、全日準夜帯（17 時～24 時）の救急受け入れを安定的に継続し、地域の医療機関と連携することで広域の患者を受け入れ、幅広い小児疾患に対応する。

(ウ) 地域における高度な周産期医療の提供

ハイリスクな妊婦や救急時の受け入れをはじめ、地域の需要に対応し安定した周産期医療を提供することにより、地域周産期母子医療センターと同程度の機能を果たす。

(エ) がん患者への幅広い支援と集学的治療の提供

地域がん診療連携拠点病院として、手術支援ロボットによる低侵襲な手術や化学療法、放射線治療を組み合わせた集学的な治療を実施するとともに、がんゲノム医療を推進し、がん相談支援センターを中心とする患者支援に取り組む。

(オ) 結核医療の中核機能の提供

市内唯一の結核病床を有する病院として、結核患者にも対応できる手術室や血液透析室などの設備を活用し、感染症対策の強化を図りつつ総合的な結核医療を提供する。

## エ 神戸アイセンター病院の役割

(ア) 標準医療から最先端の高度な眼科医療まで質の高い医療の提供

安全で質の高い標準医療を提供するとともに、高度で専門性を必要とする眼疾患に対応するとともに、遺伝子検査・治療などの高度医療を提供し、また、開発を進めてきた iPS 細胞を用いた臨床研究の先進医療の承認をめざす。

(イ) 治験・臨床研究を通じた次世代医療の開拓

より有効で安全性の高い治療をめざし、国内外の研究機関等と連携し、眼疾患にかかる治験・臨床研究に積極的に取り組むとともに、iPS 細胞治療の先進医療等の実用化を進めるなど、眼科医療のさらなる発展に貢献する。

(ウ) 患者の日常生活支援と患者満足の上昇

視覚障害が残り、日常生活に支援が必要な患者について、公益社団法人 NEXT VISION に適切につなげることで、神戸アイセンター全体で眼のワンストップセンターとしての役割を果たす。

(エ) 診療・臨床研究を担う未来の医療人材育成

研究、研修活動の支援等により、眼科領域における診療と研究の両立を推進し、日本の眼科の未来を担う人材の育成に取り組む。

## オ 共通の役割

### (ア) 災害医療の提供

平時から BCP を適宜見直すとともに、備蓄などの必要な対策、訓練及び研修に取り組み、大規模災害発生時等には、本市、県及び地域医療機関と連携しながら市民の安全確保に率先して取り組む。

### (イ) 新興感染症等への対応

新興感染症の発生に備え、対応マニュアルの適宜見直しや施設整備、職員の育成等を実施するとともに、地域医療機関への指導的役割を果たす。また、令和 6 年度に中央市民病院、西市民病院及び西神戸医療センターが兵庫県と各々締結した医療措置協定に基づき、感染症発生初期からの病床確保等新興感染症に備え、新興感染症発生時は、各病院がそれぞれの役割に応じて、本市、県及び関係機関と連携しながら感染症医療に率先して取り組む。

## (2) 地域医療機関との連携強化及び地域への貢献

### ア 地域医療機関との連携強化

オープンカンファレンス等の積極的な実施による顔の見える連携を強化し、地域医療機関との役割分担のもと紹介、逆紹介を進め、また、地域の在宅診療医や介護施設等との多職種での連携強化により、患者やその家族等の状況に応じた入退院支援を実施し、地域包括ケアシステムの推進・運用に努める。

### イ 人材育成等における地域貢献

高度・急性期医療等を学ぶ場として臨床研修医・専攻医に対する研修教育指導体制を充実させ、将来を担う若手医師を育成するとともに、医学部生、看護学生、薬学部生をはじめとした医療系学生の実習を受け入れ、地域における優秀な人材の育成と医療の質向上に貢献する。

### ウ 市民への情報発信

各病院の特色や治療実績等について、広報誌やホームページ等を活用して積極的に情報を発信するとともに、最新の治療情報や日常生活の注意点等について公開講座等を通じて発信することで、本市とともに市民の健康づくり施策に取り組む。

## (3) 信頼と満足が得られる医療の提供

### ア 患者の意思決定の支援

患者の意思決定を尊重したインフォームド・コンセントを徹底し、希望する患者に対しては、より良い治療方法を選択し納得して治療を受けるための判断材料としてもらうためセカンドオピニオンを実施する。

## イ 医療安全対策の徹底

院内で発生したインシデント及びアクシデントについて、内容を分析・共有し再発防止に取り組み、医療安全意識の醸成に努めるとともに、患者の安全を最優先に万全な対応を行うことができるように、医療安全に関する情報の収集及び分析を行い、医療安全対策を徹底する。

## ウ 最適な医療の提供

入院患者に対する治療内容を標準化した計画書であるクリニカルパスについて、急性疾患を有するなどの理由で適用が困難な患者を除き、積極的に適用する。また、高齢化の進展により疾病の複雑化への対応が求められる状況において、最適な医療を提供する。

## エ 患者サービスの向上

患者やその家族が院内で快適に過ごすことができるよう、D Xを進めながら、待ち時間対策や職員の接遇能力の向上、多言語対応等を図るとともに、患者満足度 95 パーセント以上を目指して定期的なアンケート調査や意見箱の設置等によりニーズを的確に把握し、患者サービスの向上を図る。

## 2 人材育成及び業務運営の改善

### (1) 優れた専門職の確保と人材育成

市民病院職員としての使命感を持ち、高い専門性と協調性、豊かな人間性を兼ね備えた、医師、看護師、コメディカルスタッフ、事務職員等の確保・人材育成に取り組む。

また働き方改革として、D X推進やタスクシフト・タスクシェアの推進、業務の効率化、労働時間の適正化などに取り組むことで医師をはじめとする全職員の業務負担軽減を図るほか、育児に関する制度の継続的な見直し、柔軟な勤務体制の構築、ハラスメント対策の推進など、全職員が安心して意欲的に働き続けることができる環境を整備する。

### (2) 効果的かつ効率的な業務運営体制の構築

常任理事会等で各病院の課題などを共有し、医療や病院経営を取り巻く環境の変化に対し、迅速かつ効果的・効率的に対応した組織運営を行う。

## 3 その他業務運営に関する重要事項

### (1) D Xの推進

最新のデジタル技術を積極的に導入することで、業務の抜本的な見直し及び効率化を図り、医療機能や患者サービスの向上、職員の働き方改革等を進めるとともに、市民病院間の医療情報の共有・連携をさらに進めるなど、医療情報システムの最適化に取り組む。

### (2) 情報セキュリティ対策

情報セキュリティリスク回避・低減のための対策を講じるとともに、ネットワーク等の安全性を定期的に確認し、BCP 等の適宜見直しや訓練・研修の実施などにより万一の



サイバー攻撃に備える。

**(3) 西市民病院の再整備**

西市民病院の再整備については、本市と十分に連携を図りながら、救急医療、感染症・災害医療をはじめとした政策的医療の充実など、市街地西部の中核病院として担うべき役割の実現に向け、事業に取り組む。

## 2 経営改善の取組状況

### 1 経営環境

令和5年5月に新型コロナウイルス感染症は5類に移行したものの、新型コロナウイルス感染症対応に伴う診療制限の影響等から、令和6年度も入院・外来ともに患者数の確保が困難な状況が続いた。

このため、地域医療機関との連携の強化や積極的な救急医療の提供、効率的な病床運用などの経営改善策に取り組み、年度後半にかけて入院・外来患者数に回復傾向が見られるなど徐々にその効果が表れたが、近年のエネルギー価格の高騰、経済・物価動向に伴う経費等の大幅な増嵩等による医業費用の増加は著しく、厳しい経営環境が続いている。

### 2 経営改善の取り組み

令和7年度の予算編成にあたっては、持続可能な病院経営の実現に向けて、令和9年度までに各病院が単年度黒字を達成することを目指し、収益面においては、入院・外来患者数や病床利用率の早期回復、加算算定率向上等に取り組むとともに、費用面においては、委託費等の固定費を含めた徹底的な経費削減を行うなど、聖域のない経営改善に取り組むこととしている。

特に、費用面においては、委託業務を中心に他病院の事例と比較を行いながら業務内容の見直しを進めているほか、後発医薬品の積極的な活用や診療材料等の調達方法の見直しなど、あらゆる観点から経費削減に取り組んでいる。

また、職員体制についても、各病院とも協議・連携を図りながら、抜本的な事務の見直し及び運営体制の最適化に取り組んでいく。

#### (1) 経常収支目標の達成

常任理事会、理事会において随時最新の経営状況の共有と課題の抽出に取り組むとともに経営改善策の進捗管理と適切な執行管理に努める。各病院においては院長ヒアリング等を行うことで、部門ごとの目標管理など経営の視点を踏まえた業務の遂行を徹底する。

また、経営コンサルティングの活用による機動的かつ戦略的な病院経営を行う。

#### (2) 収入の確保

ア 地域の医療機関からの紹介患者動向の分析と分析結果を踏まえた地域医療機関等への訪問による連携強化

イ 病床利用状況の見える化及びベッドコントロールの適正化による効率的な病床運営の徹底

ウ 診療単価の適正化に向けた手術室の運用効率化やさらなる加算等の取得・算定に向けた施設基準等の再確認

#### (3) 経費の見直し

ア 他病院比較（ベンチマーク）を活用した材料費削減に向けた交渉

イ 契約業務における仕様などの見直し

ウ 職員体制の見直し

### 3 予定損益計算書（令和7年4月1日～令和8年3月31日）

（単位：千円）

| 科 目               | 金 額         |             |            |            |            |
|-------------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|
|                   | 法人全体        | 中央市民病院      | 西市民病院      | 西神戸医療センター  | 神戸アイセンター病院 |
| 営業収益              | 86,892,644  | 49,143,387  | 13,699,994 | 21,449,493 | 2,599,770  |
| 医業収益              | 80,656,331  | 45,505,082  | 12,571,944 | 20,205,142 | 2,374,163  |
| 入院収益              | 51,393,179  | 30,038,307  | 8,536,361  | 12,014,564 | 803,947    |
| 外来収益              | 27,035,588  | 14,015,517  | 3,817,590  | 7,844,333  | 1,358,148  |
| その他医業収益           | 2,227,564   | 1,451,258   | 217,992    | 346,245    | 212,068    |
| 運営費負担金収益          | 5,650,362   | 3,324,908   | 1,029,479  | 1,147,859  | 148,116    |
| 補助金等収益            | 131,085     | 65,530      | 37,335     | 28,220     | 0          |
| 寄附金収益             | 90,150      | 52,700      | 130        | 3,000      | 34,320     |
| 資産見返運営費負担金戻入      | 25          | 1           | 24         | 0          | 0          |
| 資産見返運営費交付金戻入      | 16,390      | 11,727      | 4,663      | 0          | 0          |
| 資産見返補助金戻入         | 270,943     | 150,281     | 41,360     | 47,146     | 32,157     |
| 資産見返寄附金戻入         | 31,083      | 8,003       | 306        | 11,765     | 11,009     |
| 資産見返物品受贈額戻入       | 14,790      | 6,113       | 2,311      | 6,362      | 5          |
| その他営業収益           | 31,484      | 19,041      | 12,443     | 0          | 0          |
| 営業費用              | 90,574,974  | 51,966,084  | 14,300,647 | 21,684,476 | 2,623,766  |
| 医業費用              | 89,151,226  | 51,355,374  | 13,770,575 | 21,432,524 | 2,592,753  |
| 給与費               | 37,320,027  | 20,002,425  | 6,748,342  | 9,760,048  | 809,212    |
| 材料費               | 29,133,173  | 18,151,282  | 3,565,848  | 6,471,720  | 944,323    |
| 経費                | 16,645,835  | 9,672,430   | 2,553,613  | 3,967,570  | 452,221    |
| 減価償却費             | 5,332,281   | 2,980,229   | 864,973    | 1,173,018  | 314,061    |
| 研究研修費             | 719,911     | 549,008     | 37,799     | 60,168     | 72,936     |
| 一般管理費             | 1,423,747   | 610,710     | 530,072    | 251,952    | 31,013     |
| 営業外収益             | 1,132,340   | 768,549     | 106,334    | 179,365    | 78,093     |
| 運営費負担金収益          | 259,486     | 240,815     | 2,743      | 2,691      | 13,237     |
| 補助金等収益            | 117         | 117         | 0          | 0          | 0          |
| 財務収益              | 11,119      | 6,432       | 1,707      | 2,654      | 327        |
| 営業外雑収益            | 861,619     | 521,185     | 101,884    | 174,020    | 64,529     |
| 営業外費用             | 977,126     | 780,747     | 72,892     | 70,197     | 53,289     |
| 財務費用              | 656,621     | 566,906     | 25,159     | 32,622     | 31,934     |
| 資産取得に係る控除対象外消費税償却 | 289,697     | 193,182     | 41,587     | 34,793     | 20,136     |
| 雑支出               | 30,807      | 20,658      | 6,147      | 2,783      | 1,219      |
| 経常損益              | △ 3,527,115 | △ 2,834,895 | △ 567,212  | △ 125,815  | 807        |
| 臨時利益              | 0           | 0           | 0          | 0          | 0          |
| 臨時損失              | 17,800      | 10,000      | 7,800      | 0          | 0          |
| 当期純損益             | △ 3,544,915 | △ 2,844,895 | △ 575,012  | △ 125,815  | 807        |

※ 千円未満四捨五入のため合計は一致しない。

※ 神戸市からの収入

(1) 運営費負担金等 6,151,390千円

但し、資産取得への充当等があるため、予定損益計算書の運営費負担金収益等とは一致しない。

(2) 受託料 57,579千円

#### 4 予 定 損 益 明 細 書 （令和7年4月1日～令和8年3月31日）

##### (1) 収 入 内 訳 表

(単位：千円)

| 科目            | 収入         | 内訳        |        |         |            |           |
|---------------|------------|-----------|--------|---------|------------|-----------|
|               |            | 運営費負担金    | 運営費交付金 | 補助金等収入  | 医業収入       | その他の収入    |
| 医業収益          | 80,656,331 | 0         | 0      | 0       | 80,656,331 | 0         |
| 営業) 運営費負担金収益  | 5,650,362  | 5,650,362 | 0      | 0       | 0          | 0         |
| 営業) 補助金等収益    | 131,085    | 0         | 0      | 131,085 | 0          | 0         |
| 寄附金収益         | 90,150     | 0         | 0      | 0       | 0          | 90,150    |
| 資産見返運営費負担金戻入  | 25         | 25        | 0      | 0       | 0          | 0         |
| 資産見返運営費交付金戻入  | 16,390     | 0         | 16,390 | 0       | 0          | 0         |
| 資産見返補助金戻入     | 270,943    | 0         | 0      | 270,943 | 0          | 0         |
| 資産見返寄附金戻入     | 31,083     | 0         | 0      | 0       | 0          | 31,083    |
| 資産見返物品受贈額戻入   | 14,790     | 0         | 0      | 0       | 0          | 14,790    |
| その他営業収益       | 31,484     | 0         | 0      | 0       | 0          | 31,484    |
| 営業外) 運営費負担金収益 | 259,486    | 259,486   | 0      | 0       | 0          | 0         |
| 営業外) 補助金等収益   | 117        | 0         | 0      | 117     | 0          | 0         |
| 財務収益          | 11,119     | 0         | 0      | 0       | 0          | 11,119    |
| 営業外雑収益        | 861,619    | 0         | 0      | 0       | 0          | 861,619   |
| 臨時利益          | 0          | 0         | 0      | 0       | 0          | 0         |
| 合 計           | 88,024,984 | 5,909,873 | 16,390 | 402,144 | 80,656,331 | 1,040,245 |

##### (2) 支 出 内 訳 表

(単位：千円)

| 科目                     | 支出         | 内訳         |            |           |
|------------------------|------------|------------|------------|-----------|
|                        |            | 人件費        | 物件費等       | 減価償却費     |
| 医業費用                   | 89,151,226 | 37,320,027 | 46,498,918 | 5,332,281 |
| 一般管理費                  | 1,423,747  | 393,709    | 982,324    | 47,714    |
| 財務費用                   | 656,621    | 0          | 656,621    | 0         |
| 資産取得にかかる控除<br>対象外消費税償却 | 289,697    | 0          | 0          | 289,697   |
| 雑支出                    | 30,807     | 0          | 30,807     | 0         |
| 臨時損失                   | 17,800     | 0          | 17,800     | 0         |
| 合 計                    | 91,569,899 | 37,713,736 | 48,186,471 | 5,669,692 |

※ 千円未満四捨五入のため合計は一致しない。

## 5 資金計画（令和7年4月1日～令和8年3月31日）

（単位：千円）

| 区 分                | 金 額         |
|--------------------|-------------|
| 資金収入               | 117,532,726 |
| 業務活動による収入          | 87,691,752  |
| 診療業務による収入          | 80,656,331  |
| 運営費負担金による収入        | 5,909,848   |
| 補助金等収入             | 131,085     |
| その他の業務活動による収入      | 994,488     |
| 投資活動による収入          | 345,369     |
| 運営費負担金による収入        | 227,019     |
| その他の投資活動による収入      | 118,350     |
| 財務活動による収入          | 10,282,000  |
| 長期借入れによる収入         | 10,282,000  |
| その他の財務活動による収入      | 0           |
| 前事業年度よりの繰越金        | 19,213,605  |
| 資金支出               | 117,532,726 |
| 業務活動による支出          | 85,360,312  |
| 給与費支出              | 37,327,501  |
| 材料費支出              | 29,133,173  |
| その他の業務活動による支出      | 18,899,638  |
| 投資活動による支出          | 10,552,155  |
| 有形固定資産の取得による支出     | 7,806,817   |
| 無形固定資産の取得による支出     | 2,634,390   |
| その他の投資活動による支出      | 110,948     |
| 財務活動による支出          | 5,219,906   |
| 長期借入金の返済による支出      | 4,983,385   |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 236,521     |
| 翌事業年度への繰越金         | 16,400,352  |

## Ⅵ 主要指標の推移（令和４年度～令和６年度）

### １．中央市民病院

|                | 令和４年度    |          | 令和５年度    |          | 令和６年度    |          |
|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 患者数(括弧は１日あたり)  |          |          |          |          |          |          |
| 入院             |          |          |          |          |          |          |
| 一般             | 226,969人 | (622人)   | 233,364人 | (638人)   | 242,219人 | (664人)   |
| 精神             | 2,120人   | (6人)     | 2,187人   | (6人)     | 2,093人   | (6人)     |
| 外来             | 407,789人 | (1,678人) | 413,225人 | (1,701人) | 421,393人 | (1,734人) |
| 病床利用率          |          |          |          |          |          |          |
| 一般             |          | 82.9%    |          | 85.0%    |          | 88.5%    |
| 精神             |          | 72.6%    |          | 74.7%    |          | 71.7%    |
| 患者１日１人あたり単価    |          |          |          |          |          |          |
| 入院             |          |          |          |          |          |          |
| 一般             |          | 115,759円 |          | 112,481円 |          | 114,575円 |
| 精神             |          | 61,318円  |          | 53,048円  |          | 50,168円  |
| 外来             |          | 29,099円  |          | 31,035円  |          | 32,382円  |
| 新規患者数          |          |          |          |          |          |          |
| 入院             |          |          |          |          |          |          |
| 一般             |          | 19,496人  |          | 19,859人  |          | 20,761人  |
| 精神             |          | 103人     |          | 115人     |          | 133人     |
| 外来             |          | 74,319人  |          | 75,473人  |          | 76,961人  |
| 救急患者数(括弧はうち入院) | 26,086人  | (8,036人) | 26,611人  | (7,855人) | 27,555人  | (8,207人) |
| 平均在院日数         |          |          |          |          |          |          |
| 一般             |          | 11.7日    |          | 11.8日    |          | 11.7日    |
| 精神             |          | 21.4日    |          | 19.4日    |          | 15.6日    |
| 紹介率            |          | 70.9%    |          | 78.1%    |          | 78.9%    |
| 逆紹介率           |          | 123.5%   |          | 132.4%   |          | 141.4%   |
| 手術件数           |          | 9,313件   |          | 9,702件   |          | 10,253件  |
| 分娩件数           |          | 671件     |          | 571件     |          | 568件     |

### ２．西市民病院

|                | 令和４年度    |          | 令和５年度    |          | 令和６年度    |          |
|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 患者数(括弧は１日あたり)  |          |          |          |          |          |          |
| 入院             | 93,781人  | (257人)   | 103,921人 | (284人)   | 113,600人 | (311人)   |
| 外来             | 179,193人 | (737人)   | 183,141人 | (754人)   | 189,437人 | (780人)   |
| 病床利用率          |          | 71.8%    |          | 79.3%    |          | 86.9%    |
| 患者１日１人あたり単価    |          |          |          |          |          |          |
| 入院             |          | 67,284円  |          | 66,688円  |          | 67,799円  |
| 外来             |          | 17,056円  |          | 18,919円  |          | 18,799円  |
| 新規患者数          |          |          |          |          |          |          |
| 入院             |          | 8,223人   |          | 9,279人   |          | 10,242人  |
| 外来             |          | 17,174人  |          | 17,409人  |          | 18,339人  |
| 救急患者数(括弧はうち入院) | 13,419人  | (3,475人) | 13,991人  | (4,306人) | 14,178人  | (4,885人) |
| 平均在院日数         |          | 11.4日    |          | 11.2日    |          | 11.1日    |
| 紹介率            |          | 55.5%    |          | 62.2%    |          | 66.8%    |
| 逆紹介率           |          | 113.4%   |          | 117.3%   |          | 127.4%   |
| 手術件数           |          | 2,999件   |          | 3,230件   |          | 3,418件   |
| 分娩件数           |          | 285件     |          | 304件     |          | 286件     |

## 3. 西神戸医療センター

|                | 令和4年度    |          | 令和5年度    |          | 令和6年度    |          |
|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 患者数(括弧は1日あたり)  |          |          |          |          |          |          |
| 入院             |          |          |          |          |          |          |
| 一般             | 113,250人 | (310人)   | 124,630人 | (341人)   | 132,272人 | (362人)   |
| 結核             | 6,813人   | (19人)    | 6,622人   | (18人)    | 7,139人   | (20人)    |
| 外来             |          |          |          |          |          |          |
| 一般             | 352,067人 | (1,449人) | 354,664人 | (1,460人) | 355,988人 | (1,465人) |
| 結核             | 106人     | (0人)     | 105人     | (0人)     | 135人     | (1人)     |
| 病床利用率          |          |          |          |          |          |          |
| 一般             |          | 73.0%    |          | 80.1%    |          | 85.3%    |
| 結核             |          | 37.9%    |          | 40.2%    |          | 43.5%    |
| 患者1日1人あたり単価    |          |          |          |          |          |          |
| 入院             |          |          |          |          |          |          |
| 一般             |          | 78,143円  |          | 79,443円  |          | 80,254円  |
| 結核             |          | 27,469円  |          | 28,284円  |          | 30,375円  |
| 外来             |          |          |          |          |          |          |
| 一般             |          | 19,609円  |          | 19,660円  |          | 20,562円  |
| 結核             |          | 18,475円  |          | 13,770円  |          | 20,013円  |
| 新規患者数          |          |          |          |          |          |          |
| 入院             |          |          |          |          |          |          |
| 一般             |          | 11,389人  |          | 12,459人  |          | 13,442人  |
| 結核             |          | 114人     |          | 108人     |          | 127人     |
| 外来             |          |          |          |          |          |          |
| 一般・結核          |          | 34,295人  |          | 33,538人  |          | 33,503人  |
| 救急患者数(括弧はうち入院) | 20,588人  | (3,262人) | 23,237人  | (3,974人) | 23,459人  | (4,398人) |
| 平均在院日数         |          |          |          |          |          |          |
| 一般             |          | 9.9日     |          | 10.0日    |          | 9.9日     |
| 結核             |          | 60.3日    |          | 61.0日    |          | 57.3日    |
| 紹介率            |          | 73.1%    |          | 86.6%    |          | 87.8%    |
| 逆紹介率           |          | 81.0%    |          | 97.8%    |          | 100.7%   |
| 手術件数           |          | 5,795件   |          | 6,190件   |          | 6,161件   |
| 分娩件数           |          | 371件     |          | 324件     |          | 295件     |

## 4. 神戸アイセンター病院

|               | 令和4年度   |         | 令和5年度   |         | 令和6年度   |         |
|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 患者数(括弧は1日あたり) |         |         |         |         |         |         |
| 入院            | 7,783人  | (21人)   | 7,980人  | (22人)   | 7,783人  | (21人)   |
| 外来            | 52,353人 | (215人)  | 52,805人 | (217人)  | 50,148人 | (206人)  |
| 病床利用率         |         | 71.1%   |         | 72.7%   |         | 71.1%   |
| 患者1日1人あたり単価   |         |         |         |         |         |         |
| 入院            |         | 84,759円 |         | 87,151円 |         | 95,814円 |
| 外来            |         | 22,528円 |         | 23,714円 |         | 24,367円 |
| 新規患者数         |         |         |         |         |         |         |
| 入院            |         | 2,035人  |         | 2,200人  |         | 2,279人  |
| 外来            |         | 4,294人  |         | 4,295人  |         | 4,156人  |
| 平均在院日数        |         | 3.8日    |         | 3.6日    |         | 3.4日    |
| 紹介率           |         | 60.7%   |         | 64.1%   |         | 69.5%   |
| 逆紹介率          |         | 72.8%   |         | 93.6%   |         | 91.6%   |
| 手術件数          |         | 6,895件  |         | 7,364件  |         | 7,451件  |

# 参 考 資 料

## ○神戸市民病院機構の概要（令和7年7月1日現在）

### 1 中央市民病院

#### （1）建物概要

- ① 位 置 神戸市中央区港島南町2丁目1番地の1
- ② 規 模 病床数 768床（うち感染症病床10床、精神科身体合併症病床8床）  
地上9階、地下1階 鉄骨造
- ③ 敷地面積 （本館）44,335 m<sup>2</sup> （南館）6,669 m<sup>2</sup>
- ④ 延床面積 （本館）89,427 m<sup>2</sup> （南館）12,553 m<sup>2</sup>

- （2）診療科目 循環器内科、糖尿病・内分泌内科、腎臓内科、脳神経内科、消化器内科、呼吸器内科、血液内科、総合内科、腫瘍内科、緩和ケア内科、膠原病・リウマチ内科、感染症科、精神・神経科、小児科・新生児科、外科・移植外科、乳腺外科、心臓血管外科、呼吸器外科、脳神経外科、整形外科、皮膚科、形成外科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、頭頸部外科、歯科・歯科口腔外科、放射線診断科、放射線治療科、麻酔科、リハビリテーション科、病理診断科、救急部

### 2 西市民病院

#### （1）建物概要

- ① 位 置 神戸市長田区一番町2丁目4番地
- ② 規 模 病床数 358床  
地上11階、地下2階、鉄骨鉄筋コンクリート造
- ③ 敷地面積 7,244 m<sup>2</sup>
- ④ 延床面積 28,813 m<sup>2</sup>

- （2）診療科目 循環器内科、糖尿病・内分泌内科、腎臓内科、脳神経内科、消化器内科、呼吸器内科、血液内科、総合内科、リウマチ・膠原病内科、腫瘍内科、精神・神経科、小児科、外科、消化器外科、血管外科、乳腺外科、呼吸器外科、脳神経外科、整形外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、歯科口腔外科、放射線科、麻酔科、リハビリテーション科、病理診断科、救急部



### 3 西神戸医療センター

#### (1) 建物概要

- ① 位 置 神戸市西区糺台5丁目7番地の1
- ② 規 模 病床数 470 床（うち結核病床 45 床）  
地上 11 階、地下 1 階、鉄骨鉄筋コンクリート造
- ③ 敷地面積 21,508 m<sup>2</sup>
- ④ 延床面積 （本館）45,198 m<sup>2</sup> （西館）711 m<sup>2</sup>

- (2) 診療科目 循環器内科、糖尿病・内分泌内科、腎臓内科、脳神経内科、消化器内科、呼吸器内科、免疫血液内科、総合内科、腫瘍内科、緩和ケア内科、精神・神経科、小児科、外科・消化器外科、乳腺外科、呼吸器外科、脳神経外科、整形外科、皮膚科、形成外科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻いんこう科、歯科口腔外科、放射線診断科、放射線治療科、麻酔科、リハビリテーション科、病理診断科、救急科

### 4 神戸アイセンター病院

#### (1) 建物概要

- ① 位置 神戸市中央区港島南町2丁目1番地の8
- ② 規模 病床数 30 床  
地上 7 階（うち病院部分は 1 階から 6 階）、鉄骨造
- ③ 敷地面積 2,000 m<sup>2</sup>
- ④ 延床面積 8,583 m<sup>2</sup>（うち病院部分は 5,058 m<sup>2</sup>）

- (2) 診療科目 眼科