

「中間報告に盛り込むべき内容」に関する主な意見

(1) 団体の再編 ～団体の廃止・縮小などの視点

- 設立の目的自体が、環境の変化に伴い、市民や地域生活にとって必要とされなくなっていないか。
- 経常黒字の確保や追加出資などにより、平成 25 年度までに、債務超過を解消する目途が立たなくなっていないか。
- 債務超過ではないが経常赤字が続いており、平成 25 年度までに、連続経常黒字に転換する目途が立たなくなっていないか。

(2) 事業の再構築 ～事業の見直しの視点

- 設立の目的に適合していないのではないか。
- 民間事業者に再委託している事業については、市または民間事業者が実施することはできないか。
- 類似事業を行っている団体や民間事業者が他にはないか。他にあれば、譲渡や撤退を進めることはできないか。

(3) 団体の自立化 ～自立化の促進の視点

- 中期経営計画は、市と団体との「協定」であり、進捗状況の報告を義務付けるとともに、未達成の場合には、役員交代や減給などにより、経営責任を明確にしていきたい。
- 公募等の実施により、経営に精通した人材の登用に努めていただきたい。
- 他団体との人事交流・研修制度の整備等により、固有職員の育成に努めていただきたい。

(4) その他 ～経営改善などの視点

- 法律・会計分野等の専門家も交えながら、関係部局や団体から構成するプロジェクトチームを立ち上げ、具体的な解決策を導き出していきたい。
- 特例民法法人については、新公益法人制度の下での移行期限が平成 25 年 11 月末となっているため、平成 22 年夏までに今後の移行方針を明らかにしていきたい。特に、より公益性を高く評価される公益法人への移行をめざす場合には、下記のスケジュールを最終期限と設定し、移行準備を速やかに進めていただきたい。

団体名 (財)先端医療振興財団

(1)所在地・連絡先

〒650-0047 神戸市中央区港島南町2-2先端医療センター内
 電話番号 306-1700 FAX番号 306-1708
 URL http://www.irbi-kobe.org

(2)設立年月日

平成12年3月17日

(3)設立趣旨

21世紀の成長産業として期待されている健康・福祉・医療関連産業の振興を図ることによって、新産業の創出・既存産業の高度化・雇用の確保による神戸経済の復興、健康支援と高齢化社会への対応による市民福祉の向上、さらにはアジア諸国の医療技術の向上などの国際社会への貢献を目的とする神戸医療産業都市構想を推進する。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産 1,230,610 本市割合 92.66%

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	6,147,011	6,721,764	7,638,704	資産合計	3,160,992	3,159,467	3,676,382
うち委託料	12,245	7,151	5,673	負債合計	4,739,163	4,735,141	5,174,043
うち補助金	2,067,447	1,835,580	1,838,814	純資産	▲1,578,171	▲1,575,674	▲1,497,661
経常損益	45,026	24,410	82,845				
当期損益	78,700	2,497	75,181				

(6)執行体制

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	3	3	3	固有職員	163	193	205
市退職者	1	1	1	嘱託・臨時等	254	224	299
その他	0	0	1	人材派遣	25	20	26
合計	4	4	5	市派遣	23	22	21
				市退職者	2	2	3
				合計	467	461	554

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
一般会計	3,284,461	5,673	1,838,814	794,106	▲3,440	
特別会計	2,971,591	0	0	▲725,143	62,780	
臨床研究情報センター特別会計	1,382,652	0	0	13,882	15,841	該当
合計	7,638,704	5,673	1,838,814	82,845	75,181	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

3,270,000

団体名 神戸マリンホテルズ(株)

(1)所在地・連絡先

〒655-0047 神戸市垂水区東舞子町18-11	FAX番号 705-0749
電話番号 706-3711	
URL http://www.maikovilla.co.jp	

(2)設立年月日

昭和52年6月23日 (平成9年4月1日商号変更)

(3)設立趣旨

市民のいこいの家として親しまれてきた舞子ビラの施設の老朽化が進んでいたことや明石海峡大橋の建設にあわせ、地域の強い要望も踏まえ本館の建替事業が進んだ。事業手法としては、民間の資金、企画・経営能力を活用でき、将来の土地所有権を確保しつつ、市民に憩いの場の提供、周辺地域の振興・活性化に寄与することができる土地信託制度を採用し、運営にあたっては、公共性の確保の要請と経営の効率化を十分発揮する観点から、第三セクター方式による新会社を設立することとした。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産 580,000	本市割合 25.86%
--------------	-------------

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	4,391,308	4,262,151	4,146,974	資産合計	302,392	251,574	647,701
うち委託料	0	0	0	負債合計	3,056,923	2,983,208	3,373,585
うち補助金	0	0	0	純資産	▲ 2,754,532	▲ 2,731,633	▲ 2,725,883
経常損益	▲ 90,178	23,441	10,166				
当期損益	▲ 141,740	22,898	5,750				

(6)執行体制

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	1	1	1	固有職員	167	161	161
市退職者	1	1	1	嘱託・臨時等	113	110	110
その他	1	1	1	人材派遣	5	12	10
合計	3	3	3	市派遣	0	0	0
				市退職者	1	1	1
				合計	286	284	282

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
シーサイドホテル舞子ビラ神戸の運営	4,146,974	0	0	10,166	5,750	
合計	4,146,974	0	0	10,166	5,750	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

—

団体名 (財)神戸国際観光コンベンション協会

(1)所在地・連絡先

〒650-0046 神戸市中央区港島中町6-9-1神戸国際交流会館7階
 電話番号 303-1010 FAX番号 302-2946
 URL http://www.feel-kobe.jp

(2)設立年月日

昭和43年7月8日設立 (昭和62年4月1日組織変更・平成11年4月1日名称変更)

(3)設立趣旨

神戸市における観光事業の振興を図るとともに、学術、文化等に関するコンベンションの誘致・支援等を行い、もって産業経済の発展と市民文化の向上に資し、あわせて国際観光及びコンベンションを通じ、国際交流及び国際親善に寄与することを目的とする。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産 130,000 本市割合 100%

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	3,183,062	3,177,982	2,984,549	資産合計	5,850,234	5,784,641	5,530,651
うち委託料	116,223	113,154	113,939	負債合計	2,902,893	2,427,154	2,211,881
うち補助金	109,773	101,000	93,641	純資産	2,947,341	3,357,487	3,318,770
経常損益	26,077	226,189	89,500				
当期損益	36,242	512,089	92,856				

(6)執行体制

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	1	1	1	固有職員	41	39	39
市退職者	2	2	2	嘱託・臨時等	80	81	91
その他	1	1	0	人材派遣	4	4	4
合計	4	4	3	市派遣	16	16	14
				市退職者	0	0	1
				合計	141	140	149

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
観光事業	42,968	49	2,000	▲ 100,696	▲ 100,696	
フィルムオフィス事業	37,431	750	0	▲ 2,580	▲ 2,580	
観光案内所事業	79,138	79,138	0	0	0	
コンベンション推進事業	115,718	17,502	91,641	▲ 14,597	▲ 14,597	
アマゾン館事業	58,286	0	0	19,634	19,634	
第3展示場事業	95,535	0	0	8,536	8,536	
水族園事業	835,934	0	0	0	0	該当
水族園付帯事業	131,715	0	0	87,021	87,021	
金の湯・銀の湯事業	255,562	0	0	▲ 4,729	▲ 4,729	該当
太閤の湯殿館・有馬工房事業	23,429	16,500	0	▲ 2,338	▲ 2,338	
観光付帯事業	120,761	0	0	12,523	12,523	
会議場・展示場事業	978,784	0	0	118,120	118,120	該当
基金事業	164,434	0	0	0	0	
(管理経費)	(44,854)	0	0	(31,394)	(28,038)	
合計	2,984,549	113,939	93,641	89,500	92,856	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

—

(1)所在地・連絡先

(企画課・事業推進課・緑地運営課・シルバーカレッジ事務局)			
〒651-1102 神戸市北区山田町下谷上字中一里山14-1			
電話番号	743-8183	FAX番号	743-8180
		URL	http://www.kobe-wa.or.jp
(在宅支援課)			
〒651-0086 神戸市中央区磯上通3-1-32こうべ市民福祉交流センター			
電話番号	271-5356	FAX番号	271-5368
		URL	http://www.kobe-wa.or.jp

(2)設立年月日

昭和56年6月1日

(3)設立趣旨

市民、事業者及び市がそれぞれの有する人材、資力その他の福祉資源を総合的に活用することにより、市民福祉を振興するための事業を創造し、かつ、推進し、市民福祉の向上に寄与する。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産	110,000	本市割合	100%
------	---------	------	------

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	3,555,125	3,091,448	3,054,406	資産合計	5,241,177	4,879,134	4,773,964
うち委託料	2,096,708	2,082,810	2,044,076	負債合計	3,999,448	3,690,774	3,639,585
うち補助金	224,175	216,087	209,564	純資産	1,241,730	1,188,361	1,134,379
経常損益	452	▲ 36,512	▲ 53,981				
当期損益	21,940	▲ 53,369	▲ 53,981				

(6)執行体制

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	1	1	1	固有職員	30	28	24
市退職者	0	0	0	嘱託・臨時等	116	110	93
その他	0	0	0	人材派遣	3	1	0
合計	1	1	1	市派遣	21	17	13
				市退職者	7	11	10
				合計	177	167	140

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
福祉意識啓発事業	49,858	0	44,739	2,630	2,630	
垂水年金会館管理運営事業	101,509	16,577	51,010	▲ 2,572	▲ 2,572	
介護保険法に基づく認定調査及び地域包括支援センターの巡回調査	213,012	213,012	0	▲ 6,849	▲ 6,849	
しあわせの村管理運営	2,186,277	1,640,110	0	72,896	22,896	一部該当
サン舞子マンションの運営	36,788	0	0	▲ 108,446	▲ 74,261	
配食サービス及び認知症介護実践者研修	165,784	163,032	0	▲ 79	▲ 79	
ホームヘルプ事業	142,791	11,345	50	▲ 58,438	▲ 8,438	
垂水海浜センターの運営	8,451	0	0	▲ 7,231	▲ 7,231	
保養センター太山寺及びラジウム温泉太山寺の運営(管理経費)	76,221	0	44,272	14,479	14,479	
合計	(73,715)	0	(69,493)	(39,629)	(5,444)	
	3,054,406	2,044,076	209,564	▲ 53,981	▲ 53,981	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

123,812

団体名 (財)神戸みのりの公社

(1)所在地・連絡先

〒651-2204 神戸市西区押部谷町高和字性海寺山1557-1農業公園内
 電話番号 991-3912 FAX番号 991-3915
 URL

(2)設立年月日

昭和54年2月20日 (平成12年4月1日名称変更)

(3)設立趣旨

神戸市域の農業及び漁業の振興に関する事業を推進するとともに、消費の高度化と文化水準の向上に伴い、需要が著しく増大している園芸農産物の安定供給等の事業を行い、市民のレクリエーションのための農漁業に関する施設を管理し、運営する等、市民福祉の向上と市域農漁業の発展に資することを目的とする。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産 1,324,000 本市割合 96.07%

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	2,275,389	2,203,969	2,168,183	資産合計	6,396,884	7,962,527	7,233,181
うち委託料	167,399	198,987	299,400	負債合計	7,620,381	7,949,610	7,203,491
うち補助金	119,876	121,286	18,900	純資産	▲ 1,223,497	12,917	29,690
経常損益	▲ 19,979	74,579	76,911				
当期損益	▲ 19,720	6,414	16,773				

(6)執行体制

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	2	2	2	固有職員	62	58	51
市退職者	1	1	1	嘱託・臨時等	140	121	140
その他	0	0	0	人材派遣	3	2	5
合計	3	3	3	市派遣	8	5	2
				市退職者	1	1	1
				合計	214	187	199

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
農業公園管理	88,358	70,268	15,792	▲ 113	▲ 113	
栽培漁業センター管理運営	59,099	57,599	0	4,321	4,321	
マリンピア神戸管理運営	76,818	76,818	0	4,354	4,354	
神戸牛振興事業	68,239	68,238	0	4,497	4,497	
六甲山牧場管理運営	164,076	0	0	11,933	11,933	該当
海づり公園管理運営	175,128	0	0	17,368	17,368	該当
水産体験学習館管理運営	10,000	10,000	0	218	218	該当
農業公園利便施設運営	204,202	0	0	▲ 868	▲ 868	
六甲山牧場利便施設運営	424,080	0	0	22,583	22,583	該当
海づり公園利便施設運営	151,440	0	0	10,983	10,983	該当
水産体験学習館利便施設運営	28,241	0	0	2,345	2,345	該当
神戸ワイン事業	471,859	15,851	0	3,291	3,291	
マリンピア自動販売機	21,876	0	0	968	968	
有機農業関連事業	39,362	0	3,108	858	858	
駐車場管理運営	17,835	0	0	2,672	2,672	
水産会受託業務	626	626	0	128	128	
(管理経費)	(166,942)	0	0	(8,627)	(68,765)	
合計	#VALUE!	299,400	18,900	76,911	16,773	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

—

団体名 (株)神戸ワイン

(1)所在地・連絡先

〒651-1522 神戸市北区大沢町上大沢2150
 電話番号 954-1000 FAX番号 954-1023

(2)設立年月日

昭和59年10月3日

(3)設立趣旨

市域農業の持つ経済的・社会的機能を最大限に発揮させるとともに、神戸ワイン・神戸ビーフ等の神戸ブランドの振興を図り、神戸市農漁業の発展に寄与することを目的とする。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産 1,304,000

本市割合 93.14%

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	1,842,122	1,757,316	1,595,690	資産合計	1,065,727	723,623	427,342
うち委託料	448,737	442,102	422,885	負債合計	3,775,620	3,553,950	3,330,731
うち補助金	0	0	0	純資産	▲ 2,709,893	▲ 2,830,327	▲ 2,903,389
経常損益	▲ 129,438	▲ 105,970	▲ 56,162				
当期損益	▲ 141,177	▲ 120,434	▲ 73,062				

(6)執行体制

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	1	1	1	固有職員	37	33	32
市退職者	2	2	2	嘱託・臨時等	153	150	133
その他	0	0	0	人材派遣	1	4	8
合計	3	3	3	市派遣	3	1	1
				市退職者	0	1	1
				合計	194	189	175

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
施設管理運営	422,885	422,885	0	0	0	該当
ホテル・温浴施設及びブライダル運営	285,808	0	0	▲ 20,419	▲ 20,419	該当
バーベキュー・レストラン運営	471,683	0	0	▲ 9,379	▲ 9,379	該当
売店・自販機運営	327,520	0	0	▲ 5,191	▲ 5,191	該当
園内車等アミューズメント施設運営	56,605	0	0	475	475	該当
(管理経費)	(3,387)	0	0	(21,647)	(38,548)	該当
神戸ワイナリー売店運営(~平成20年度)	27,803	0	0	0	0	
合計	1,595,691	422,885	0	▲ 56,161	▲ 73,062	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

—

団体名 くつのまちながた神戸(株)

(1)所在地・連絡先

〒653-0835 神戸市長田区細田町7-1-9シューズプラザ3階
 電話番号 646-5266 FAX番号 643-4905
 URL http://www.shoesplaza.co.jp

(2)設立年月日

平成11年4月28日

(3)設立趣旨

ケミカルシューズ産業復興研究会からの提言である「くつのまち:ながた」復興プランを受けて、シューズ産業の復興と新たな展開を目指すとともに、地域活性化に寄与する拠点施設を運営することを目的とする。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産 1,485,100

本市割合 47.10%

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	55,707	52,018	47,799	資産合計	603,933	588,446	576,477
うち委託料	4,604	3,825	2,791	負債合計	11,229	10,992	10,191
うち補助金	0	0	0	純資産	592,704	577,454	566,286
経常損益	▲ 12,233	▲ 13,624	▲ 10,164				
当期損益	▲ 28,157	▲ 15,250	▲ 11,168				

(6)執行体制

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	0	0	0	固有職員	0	0	0
市退職者	2	2	2	嘱託・臨時等	2	2	2
その他	0	0	0	人材派遣	0	0	0
合計	2	2	2	市派遣	1	1	1
				市退職者	0	0	0
				合計	3	3	3

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
シューズ産業販路開拓等支援事業	10,449	2,791	0	▲ 5,094	▲ 5,225	
新規企業等への賃貸事業	37,350	0	0	▲ 5,070	▲ 5,943	
合計	47,799	2,791	0	▲ 10,164	▲ 11,168	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

—

団体名 (財)神戸市公園緑化協会

(1)所在地・連絡先

〒654-0163 神戸市須磨区緑台	FAX番号	795-5544
電話番号 795-5533		
URL http://www.kobe-park.or.jp		

(2)設立年月日

昭和43年4月20日	(昭和57年4月1日名称変更)
------------	-----------------

(3)設立趣旨

神戸市の公園緑地事業の発展を図り、あわせて、市民の保健、慰楽及び教育文化の向上に寄与することを目的とする。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産	24,000	本市割合	50%
------	--------	------	-----

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	2,678,560	2,490,901	2,481,351	資産合計	824,616	874,299	895,840
うち委託料	1,489,635	1,525,420	1,530,440	負債合計	616,022	643,720	657,590
うち補助金	159,122	161,748	156,415	純資産	208,594	230,579	238,250
経常損益	73,628	30,012	19,316				
当期損益	40,717	21,986	7,669				

(6)執行体制 ※シルバー人材派遣センターへの委託から人材派遣への切り替えによる

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	1	1	1	固有職員	64	61	62
市退職者	6	5	5	嘱託・臨時等	55	44	47
その他	0	0	0	人材派遣	7	11	112
合計	7	6	6	市派遣	46	44	43
				市退職者	14	15	17
				合計	186	175	281

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
緑化啓発等及び公園施設等維持管理	847,298	632,599	156,415	▲ 17,319	7,669	
須磨離宮公園管理運営	180,224	180,224	0	▲ 8,683	0	該当
森林植物園管理運営	154,962	154,962	0	▲ 2,580	0	該当
総合運動公園管理運営	562,655	562,655	0	9,400	0	該当
駐車場・レストラン・売店等付帯事業(管理経費)	729,011	0	0	181,104	0	該当
	(7,201)	0	0	(142,606)	0	
合計	2,481,351	1,530,440	156,415	19,316	7,669	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

—

団体名 (財)神戸市都市整備公社

(1)所在地・連絡先

〒651-0083 神戸市中央区浜辺通5-1-14神戸商工貿易センタービル2・3階
 電話番号 251-8301 FAX番号 2階:251-9411 3階:251-5628
 URL http://www.kobe-toshi-seibi.or.jp

(2)設立年月日

昭和38年5月18日

(3)設立趣旨

高度成長政策が行われた昭和30年代後半、早急な都市インフラの整備が必要となり、莫大かつ集中する事業量への対応や人と財源の確保、公共団体の単年度予算の原則の補完といった観点から、民間資金源を活用して、これらを長期的・計画的に整備する準公共的団体が必要となった。
 これらを背景として、土地の先行取得から住宅建設・都市開発まで行える全国にもユニークな多目的公社として設立され、都市の整備及び再開発並びに地域開発のための事業を推進することにより、市のまちづくりの諸政策と市民福祉の向上に寄与することを目的としている。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産 120,500 本市割合 99.59%

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	16,041,574	12,520,132	11,515,900	資産合計	42,199,426	35,118,857	32,408,439
うち委託料	7,183,149	6,349,423	5,866,283	負債合計	40,786,254	33,505,555	30,391,511
うち補助金	0	0	0	純資産	1,413,171	1,613,302	2,016,928
経常損益	268,898	200,452	29,281				
当期損益	268,578	200,130	403,627				

(6)執行体制 (住宅供給公社・土地開発公社との業務割合により按分したため、少数表記がある)

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	1.095	1.435	0.512	固有職員	74.20	72.50	65.70
市退職者	1.070	0.535	1.512	嘱託・臨時等	62.60	65.70	57.00
その他		1.000	0.540	人材派遣	37.60	37.50	56.20
合計	2.165	2.970	2.564	市派遣	105.80	90.10	79.70
				市退職者	49.60	60.00	63.00
				合計	329.80	325.80	321.60

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
土地区画整理	14,285	0	0	▲ 14,352	▲ 14,352	
公営駐車場管理	156,197	117,461	0	▲ 19,579	▲ 19,579	該当
下水道施設設置管理	4,198,579	4,069,070	0	▲ 57,723	▲ 57,723	
農業集落排水	1,030,258	1,025,619	0	14,987	14,987	該当
神戸まちづくり会館管理	153,346	118,325	0	▲ 25,441	▲ 25,441	該当
団地中心施設管理	101,640	0	0	11,249	11,249	
KIBC・KIO管理運営	650,750	0	0	233,914	233,914	
自転車駐輪場管理・河川改修	251,470	249,859	0	22,608	22,608	
街路築造(複数年。19年度で計上)						
宅地分譲等	14,466	8,698	0	▲ 3,164	▲ 3,164	
学校建設	82,018	0	0	24,079	24,079	
公益施設等建設	697,969	253,055	0	▲ 61,018	▲ 61,018	
北野工房のまち等公共施設等管理	362,572	838	0	101,233	101,233	
埋立処分地料金徴収等	23,358	23,358	0	800	800	

ジョイプラザ管理運営	667,723	0	0	139,202	139,202
サンパル管理運営	440,650	0	0	17,320	17,320
レバンテ垂水等再開発ビル管理	1,080,685	0	0	119,944	119,944
神戸留学生会館管理運営	82,268	0	0	16,603	16,603
路外駐車場管理運営	405,191	0	0	121,631	121,631
湊川公園地下道管理運営	11,037	0	0	1,723	1,723
公園施設等(ゴルフ場)管理運営	652,378	0	0	171,847	171,847
地図等頒布	15,338	0	0	1,671	1,671
六甲有馬ロープウェイ管理運営	119,639	0	0	▲ 100,043	▲ 100,043
まやビューライン管理運営	95,288	0	0	▲ 129,530	▲ 129,530
新神戸ロープウェイ管理運営	203,079	0	0	▲ 151,887	▲ 151,887
(一般管理費・共通経費)	0	0	0	▲ 412,051	▲ 412,051
営業外収益	5,716	0	0	5,258	5,258
特別損益(特別損益・法人税)	0	0	0	0	374,346
合計	11,515,900	5,866,283	0	29,281	403,627

(8) 債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

—

団体名 神戸市土地開発公社

(1)所在地・連絡先

〒651-0083 神戸市中央区浜辺通5-1-14神戸商工貿易センタービル2・3階
 電話番号 251-8301 FAX番号 251-9411
 URL <http://www.kobe-toshi-seibi.or.jp>

(2)設立年月日

昭和48年7月2日

(3)設立趣旨

都市の健全な発展と秩序ある整備を促進するために必要な土地の先買いに関する制度の整備、地方公共団体に代わって土地の先行取得を行う等を目的として、公有地の拡大の推進に関する法律(昭和47年法律第66号)が制定された。
 神戸市土地開発公社は、この法律に基づいて昭和48年に設立された特別法人で、民間資金を活用し公有地その他土地の先行取得を積極的に推進し、もって公共事業の円滑かつ効率的な実施を図り、市民福祉の増進と地域の秩序ある整備に寄与することを目的としている。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産 2,000 本市割合 100%

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	4,379,578	4,251,534	1,885,759	資産合計	11,435,853	8,338,846	7,813,538
うち委託料	0	0	0	負債合計	10,757,859	7,455,562	6,851,270
うち補助金	0	0	0	純資産	677,994	883,284	962,268
経常損益	78,787	205,290	78,985				
当期損益	78,787	205,290	78,985				

(6)執行体制

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	0.051	0.151	0.043	固有職員	0.8	1.7	2.6
市退職者	0.102	0.051	0.043	嘱託・臨時等	2.2	0.3	0.1
その他				人材派遣	0.7	0.7	0.6
合計	0.153	0.202	0.086	市派遣	21.9	23.9	18.7
				市退職者			
				合計	25.6	26.6	22.0

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
公有地取得事業	1,716,589	0	0	280,129	280,129	
あっせん等事業	169,170	0	0	▲ 4,633	▲ 4,633	
(販売費及び一般管理費 共通経費)	0	0	0	(196,511)	(196,511)	
合計	1,885,759	0	0	78,985	78,985	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

5,510,000

団体名 (財)神戸市開発管理事業団

(1)所在地・連絡先

〒650-0046 神戸市中央区港島中町4-1-1ポートアイランドビル4階
 電話番号 302-2381 FAX番号 302-2844
 URL http://www.kobe-dmf.or.jp/

(2)設立年月日

昭和44年4月15日

(3)設立趣旨

神戸市が開発事業を記念して設置した福祉、文化及びレクリエーション等の施設を管理運営し、あわせて開発事業に関する各種の役務を提供することにより、市民の福祉の増進と文化の向上を図ることを目的とする。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産 20,000 本市割合 100%

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	6,819,149	6,446,575	5,622,263	資産合計	33,362,634	32,499,469	31,819,294
うち委託料	792,364	619,748	456,914	負債合計	21,874,780	20,409,839	19,607,517
うち補助金	58,336	52,830	0	純資産	11,487,854	12,089,630	12,211,777
経常損益	38,846	111,364	48,704				
当期損益	65,327	550,271	87,790				

(6)執行体制

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	3	2	2	固有職員	39	37	36
市退職者	1	2	2	嘱託・臨時等	39	32	32
その他				人材派遣	15	3	3
合計	4	4	4	市派遣	41	35	33
				市退職者	23	22	22
				合計	157	129	126

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
会館運営	109,492	54,553	0	▲ 63,581	▲ 63,581	
公益施設管理	1,303,522	182,864	0	91,135	91,135	
体育レクリエーション施設運営	256,793	12,300	0	▲ 55,150	▲ 55,150	
賃貸施設運営	3,560,819	27,067	0	442,381	442,381	
開発関連事業	391,637	180,130	0	▲ 51,821	▲ 51,821	
(一般管理費 共通経費)	0	0	0	(314,260)	(314,260)	
合計	5,622,263	456,914	0	48,704	48,704	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

—

団体名 (財)神戸港埠頭公社

(1)所在地・連絡先

〒651-0083 神戸市中央区浜辺通5-1-14神戸商工貿易センタービル16階
 電話番号 231-2401 FAX番号 231-2960
 URL http://www.kptc.or.jp

(2)設立年月日

昭和47年3月1日

(3)設立趣旨

神戸港における外貿埠頭及びフェリー埠頭の建設並びに貸付け及び改良、維持、災害復旧その他の管理を総合的かつ効率的に行うことにより、神戸港の機能の強化を図り、もって外国貿易の増進並びに住民の福祉の向上及び地域経済の発展に寄与すること。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産 8,706,000

本市割合 100%

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	8,311,062	7,869,547	7,736,132	資産合計	140,721,166	132,143,333	124,455,332
うち委託料	0	1,143	568	負債合計	100,687,925	91,436,108	84,408,778
うち補助金	0	0	0	純資産	40,033,241	40,707,225	40,046,554
経常損益	▲ 1,615,716	▲ 111,594	▲ 592,798				
当期損益	▲ 519,422	673,984	▲ 660,670				

(6)執行体制

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	1	1	3	固有職員	13	14	12
市退職者				嘱託・臨時等	4	5	7
その他	2	2	1	人材派遣	1	1	2
合計	3	3	4	市派遣	25	23	21
				市退職者	2	2	2
				合計	45	45	44

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
外貿埠頭事業	7,195,464	568	0	▲ 776,837	▲ 843,664	
フェリー埠頭事業	459,509	0	0	176,632	175,586	
港湾事業資金収益回収特別貸付金事業会計	81,159	0	0	7,407	7,407	
合計	7,736,132	568	0	▲ 592,798	▲ 660,671	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

23,443,240

団体名 神戸航空貨物ターミナル(株)

(1)所在地・連絡先

〒658-0031 神戸市東灘区向洋町東4-16
 電話番号 858-1500 FAX番号 858-1501
 URL http://www.kact.co.jp/

(2)設立年月日

平成4年4月28日

(3)設立趣旨

関西国際空港の開港(平成6年9月)によって訪れた本格的な「空の時代」に対応して、西日本一円の航空貨物の物流拠点としての、荷さばき、通関、保管及び関西国際空港への集中輸送等の機能を備えた「神戸航空貨物ターミナル」を整備運営することにより、神戸港を海空陸の総合的な物流ネットワークの結節点として、更に発展させること。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産 2,936,000 本市割合 48.37%

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	516,483	533,574	475,062	資産合計	396,033	525,190	557,809
うち委託料	0	0	0	負債合計	620,877	598,476	561,178
うち補助金	0	0	0	純資産	▲ 224,843	▲ 73,285	▲ 3,369
経常損益	139,402	170,169	122,203				
当期損益	99,798	151,557	69,916				

(6)執行体制

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	1	1	1	固有職員	2	2	2
市退職者	2	2	2	嘱託・臨時等	2	3	3
その他	1			人材派遣			
合計	4	3	3	市派遣	2	1	1
				市退職者		1	1
				合計	6	7	7

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
航空貨物ターミナル事業	471,917	0	0	187,282	134,994	
(共通経費)	3,145	0	0	(65,078)	(65,078)	
合計	471,917	0	0	122,204	69,916	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

—

団体名 (株)神戸フェリーセンター

(1)所在地・連絡先

〒650-0041 神戸市中央区新港町3-7
 電話番号 327-3308 FAX番号 327-3316
 URL <http://www.portnet.ne.jp/~kfc/>

(2)設立年月日

昭和44年8月29日

(3)設立趣旨

昭和40年代当初、大型フェリーを受け入れる施設の機能強化、駐車場の大型・立体化及び海陸交通の効率的な施設の設置要請が高まってきたことを受けて、その要請に答えるため、各フェリー会社の船舶運航の陸上作業を主体とする業務を一元化運営することにより、フェリー埠頭の公共性を維持し、フェリーの優先埠頭としての機能を発揮することを目的として当社が設立された。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産 50,000 本市割合 36.00%

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	604,010	603,125	598,244	資産合計	529,058	471,831	417,806
うち委託料	74,578	68,201	62,977	負債合計	608,003	528,478	457,782
うち補助金	0	0	0	純資産	▲ 78,945	▲ 56,646	▲ 39,975
経常損益	27,499	4,885	1,202				
当期損益	31,020	22,296	16,670				

(6)執行体制

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣				固有職員	17	17	22
市退職者	1	1	1	嘱託・臨時等	98	86	86
その他				人材派遣			
合計	1	1	1	市派遣			
				市退職者	1	1	1
				合計	116	104	109

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
フェリー事業	284,937	0	0	50,512	50,512	
駐車場事業	174,920	0	0	56,017	56,017	
指定管理者事業	66,126	62,977	0	8,303	8,303	該当
売店等付帯事業 (管理経費)	72,261	0	0	15,055	15,055	
	0	0	0	(128,685)	(113,217)	
合計	598,244	62,977	0	1,202	16,670	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

—

団体名 (社)神戸港振興協会

(1)所在地・連絡先

〒650-0042 神戸市中央区波止場町2-2神戸海洋博物館内
 電話番号 327-8981 FAX番号 332-4739
 URL <http://www.kobe-meriken.or.jp/>

(2)設立年月日

昭和33年9月2日

(3)設立趣旨

神戸港の振興対策を強力に推進し、神戸港の永遠の発展に寄与することを目的とする。

(4)出資・出えん(単位:千円)

基本財産 — 本市割合 —

(5)収支状況(単位:千円)

損益計算書	平成18年度	平成19年度	平成20年度	貸借対照表	平成18年度	平成19年度	平成20年度
経常収益	1,457,528	1,240,608	1,170,773	資産合計	3,227,528	3,052,477	2,827,083
うち委託料	586,677	551,280	543,469	負債合計	2,453,174	2,297,237	2,124,006
うち補助金	45,000	45,000	45,000	純資産	774,354	755,240	703,077
経常損益	▲ 77,785	▲ 64,116	▲ 97,167				
当期損益	▲ 77,785	▲ 65,380	▲ 99,371				

(6)執行体制

常勤役員	平成19年度	平成20年度	平成21年度	役員以外	平成19年度	平成20年度	平成21年度
市派遣	1	1	1	固有職員	29	24	23
市退職者				嘱託・臨時等	81	85	80
その他				人材派遣	17	19	22
合計	1	1	1	市派遣	2	2	2
				市退職者	4	8	8
				合計	133	138	135

(7)実施事業(平成20年度。単位:千円)

事業内容	経常収益	うち委託費	うち補助費	経常損益	当期損益	指定管理
神戸港振興事業	96,205	23,977	23,000	▲ 17,629	▲ 17,629	
博物館事業	115,935	2,440	22,000	▲ 59,283	▲ 59,283	
タワー事業	201,775	0	0	66,084	66,084	
宿泊施設等管理運営事業	103,775	0	0	▲ 68,692	▲ 68,692	
受託施設管理事業 (管理経費)	653,083	517,052	0	57,679	55,475	該当
	0	0	0	(75,326)	(75,326)	
合計	1,170,773	543,469	45,000	▲ 97,167	▲ 99,371	

(8)債務保証・損失補償(平成20年度末残高。単位:千円)

—

(9) 提言

事業内容	評価	コメント

(評価 A:現状のまま継続でよい B:見直しが必要である C:廃止すべきである)

外郭団体に関する取り組み（平成 22 年度予算記者発表資料）

（1）外郭団体の再編に関する取り組み

外郭団体については、平成 14 年度以降、経営評価委員による助言をいただきながら経営改善に取り組むとともに、団体数についても平成 7 年度の 64 団体から平成 21 年度には 46 団体まで削減を行ってきた。

平成 21 年 9 月に設置した神戸市外郭団体経営検討委員会において、団体の設立趣旨や新公益法人制度への対応をはじめ、団体が実施している事業についても個別に検証を行う。

さらに、委員会からの提言も踏まえて、下記のとおり、今日的視点に立ったゼロベースからの見直しを行い、団体の削減や市派遣職員の引き揚げを進める。

①外郭団体への関与の見直し

○市・民間事業者等への事業移管の検討

・財団法人神戸市防災安全公社

○出資率の見直し

・株式会社神戸国際会館

②抜本的な経営の見直し

債務超過の解消に向けて抜本的な取り組みが必要な団体について、統廃合や継続的な黒字確保策の実施など、経営の見直しを行う。

・神戸マリンホテルズ株式会社

・株式会社神戸ワイン

・神戸市住宅供給公社

・神戸航空交通ターミナル株式会社

・海上アクセス株式会社

③新公益法人等への移行の推進

すべての特例民法法人について、平成 23 年 4 月以降の新公益法人・一般法人や株式会社への移行を進めるため、他の団体との統合や事業移管などを検討する。

（2）外郭団体の経営改善等に関する取り組み

①外郭団体の共通の取り組み

○人材の登用

平成 21 年 7 月に市職員が監事・監査役に就任していた団体（38 団体）において、10 団体については当該役職に税理士等の民間の専門人材の登用を行っており、うち 7 団体については民間人材のみの構成となっている。残りの団体についても登用を進めていく。

○派遣職員の引き揚げ

行政経営方針（平成 15 年 12 月）において、最終年次の平成 22 年度末までに、市全体で概ね 3,000 人削減の目標が掲げられていることから、外郭団体の派遣職員についても、引き揚げを進めるとともに、今後は 3 割削減に向けて、外郭団体における事業の再構築を行う。

○情報公開・情報提供の充実

現在、市の出資比率が1/2以上の外郭団体(26団体)については、条例に準じた情報公開を実施している(平成14年4月～)。また、出資比率が1/2未満の団体については、財務諸表等の基礎的情報の開示を行っている。今後とも、神戸市ホームページにおける掲載内容のさらなる充実に努めていく。

②各団体の取り組み

神戸新交通(株)	ポートアイランド線の朝ラッシュ時における混雑緩和に取り組んでいるが、さらなる改善をはかるため、追加施策を検討する。
(財)計算科学振興財団	小型スパコンの導入手続きを行うなど高度計算科学研究支援センター(仮称)の開設に向けた準備を進める。
神戸マリンホテルズ(株)	経営改善のため、引き続き経費削減に取り組むとともに、宴会場や本館客室の順次改装、ブライダル強化により売上増をはかる。
(財)神戸市民文化振興財団	区民センター等の開館時間の柔軟な運用などを行い、利用者の利便性及び施設利用率の向上をはかる。
(財)神戸国際観光コンベンション協会	神戸フィルムオフィス10周年記念事業をはじめとした神戸の魅力発信に一層取り組み、観光集客及びコンベンション誘致を進める。
(財)神戸みのりの公社	六甲山牧場において、チーズ館の展示リニューアル、体験教室の充実、西側園地の開放など、さらなる施設の魅力化をはかる。また、海づり公園においては、無料開放日の拡大や一日フリー券の販売など、サービスの向上をはかる。
神戸市道路公社	国道428号や山麓線等の大型車を新神戸トンネルや山麓バイパスへ誘導することをめざし、ETCを利用する大型車Ⅱ(コンテナ車両等)を対象に通行料金を割引く社会実験を実施する。
神戸ハーバーランド(株)	来街者の利便性、回遊性の向上をはかるため、案内サインの整備や点字ブロックの設置等を行う。
海上アクセス(株)	新たに、インターネット予約、コンビニエンスストアでのチケット販売などサービス向上に努め、引き続き利用促進をはかる。